



PALESTRA NA ANDIFES

COADJUVÂNCIA OU  
PROTAGONISMO DA  
EBSERH?

Março de 2019

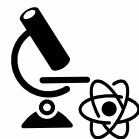
**EBSERH**  
HOSPITAIS UNIVERSITÁRIOS FEDERAIS

# PALESTRA NA ANDIFES

## MEIO ANO APÓS A PRIMEIRA APRESENTAÇÃO

Setembro de 2019

A EBSEH é uma empresa **vinculada ao MEC** que possui como foco de atuação a prestação de serviços assistenciais, **o apoio ao ensino e pesquisa** e a gestão dos Hospitais Universitários Federais.



Ensino e Pesquisa



Gestão Hospitalar



Assistência

Atendimento Assistencial 100%  
SUS

Autonomia Universitária

# Cenário anterior à criação da EBSEH

Os Hospitais Universitários Federais (HUF) estavam confrontados com **um cenário adverso**, fruto de:

1. **financiamento insuficiente;**
2. **autonomia administrativa restrita;**
3. **quadro de pessoal precário e reduzido;**
4. **infraestrutura degradada;**
5. **inserção desfavorável na rede do SUS;** e
6. **incipiência da coordenação de ações a eles relativadas.**

## Acórdão nº 2.183/2009-Plenário

O TCU **determinou** a instalação de uma **estrutura administrativa** que garantisse, de forma contínua, **iniciativas capazes de:**

1. **conduzir a política de reestruturação dos HUF;** e
2. **substituir os vínculos precários.**

# A Rede Ebserh

Unidades atuando em:

# 23

Unidades da Federação

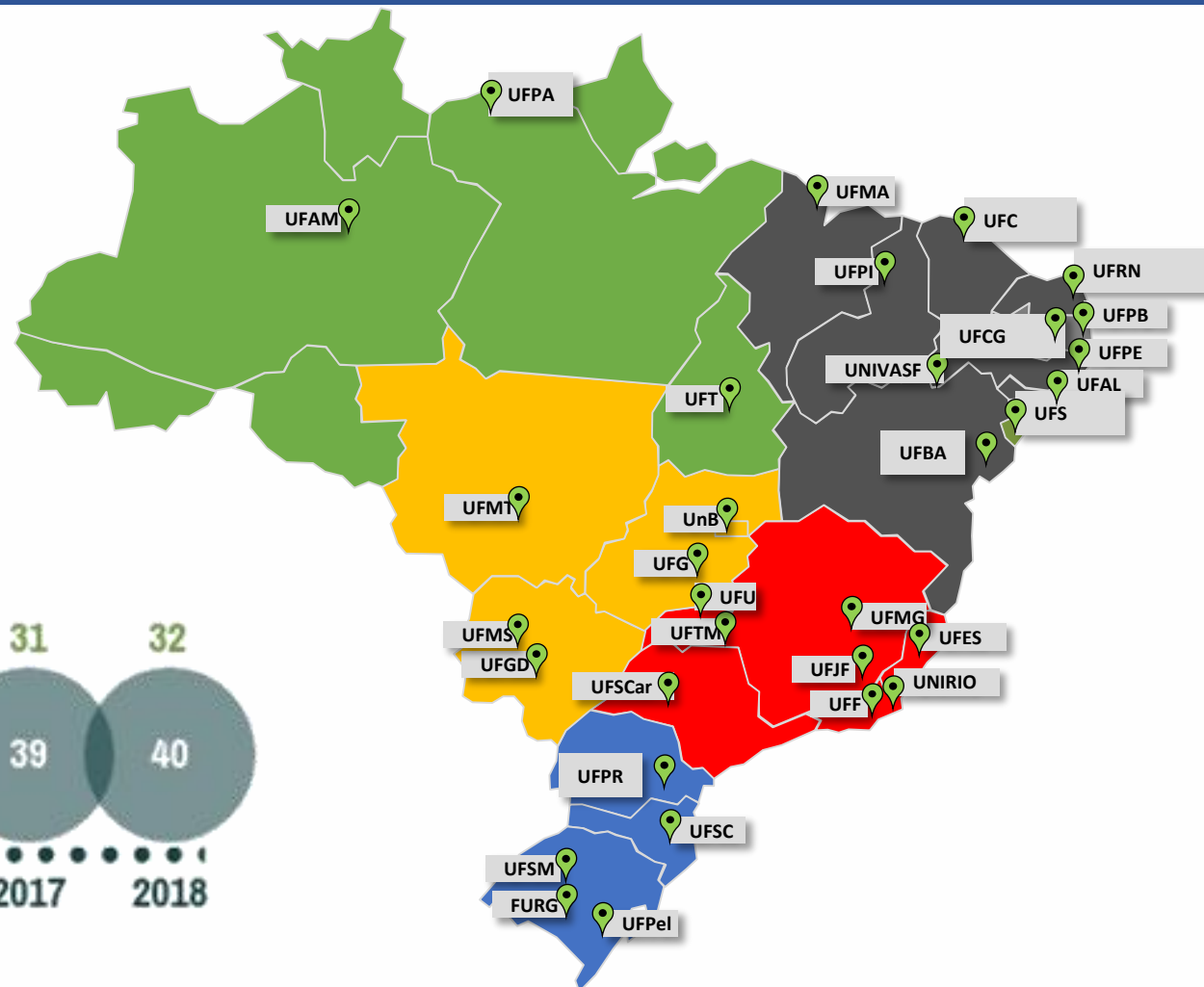
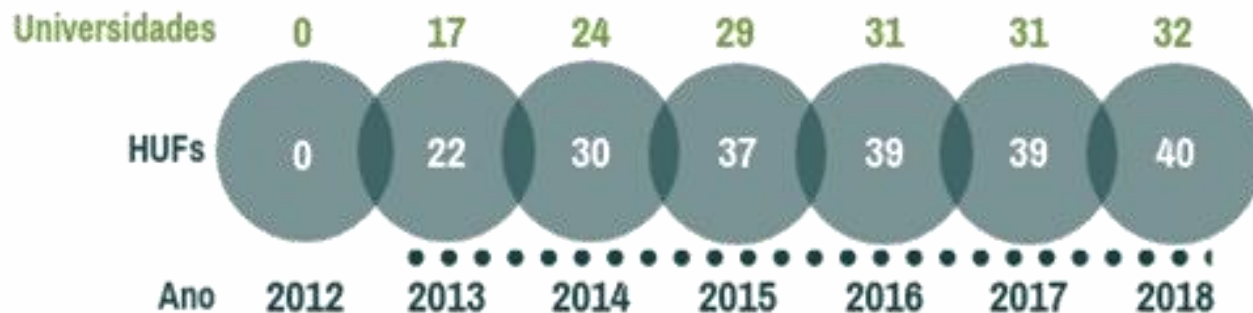
Região Centro-Oeste **5 hospitais**

Região Nordeste **17 hospitais**

Região Norte **4 hospitais**

Região Sudeste **8 hospitais**

Região Sul **6 hospitais**



**EBSERH**  
HOSPITAIS UNIVERSITÁRIOS FEDERAIS

# UNIVERSIDADES COM FACULDADES DE MEDICINA SEM HU

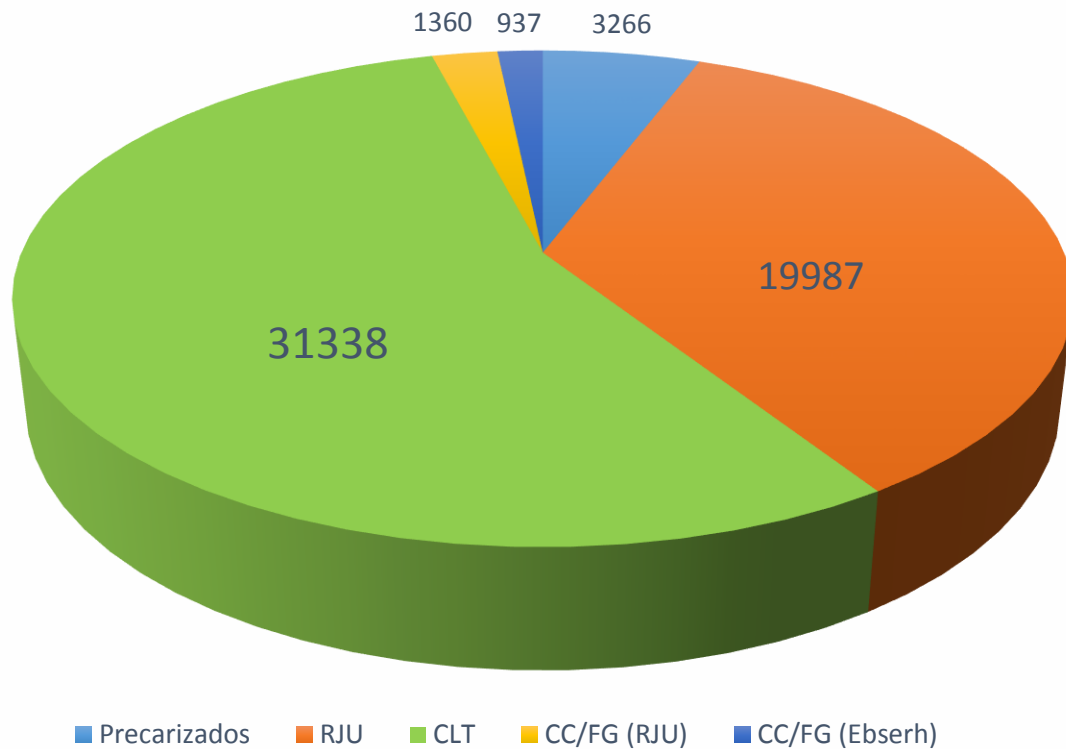
Seq	Sigla	Campus	Qt. Vagas	Data início do curso
1	UFRR	Boa Vista	80	01/03/1994
2	UFAM	Coari	48	01/07/2016
3	UFAC	Rio Branco	80	29/11/2001
4	UNIR	Porto Velho	40	05/08/2002
5	UFPA	Altamira	80	01/07/2016
6	UNIFAP	Macapá	60	01/02/2010
7	UFT	Palmas	100	01/08/2007
8	UFMA	Imperatriz	100	01/03/2014
9	UFMA	Pinheiro	100	01/03/2014
10	UFPI	Parnaíba	80	10/09/2014
11	UFPI	Picos	30	25/07/2016
12	UFCA	Barbalha	80	01/03/2001
13	UFC	Sobral	80	01/03/2001
14	UFERSA	Mossoró	80	03/12/2015
15	UFRN	Caicó	40	21/07/2014
16	UFPE	Caruaru	80	01/03/2014
17	UFAL	Arapiraca	60	11/01/2016
18	UNIVASF	Paulo Afonso	40	15/09/2014
19	UFOB	Barreiras	80	08/09/2014
20	UFRB	Santo Antônio de Jesus	60	11/11/2013
21	UFBA	Vitória da Conquista	80	04/07/2016
22	UFESBA	Teixeira de Freitas	80	17/02/2018

Seq	Sigla	Campus	Qt. Vagas	Data início do curso
23	UFMT	Sinop	60	14/04/2014
24	UFMT	Rondonópolis	40	04/04/2014
25	UFG	Jataí	60	16/07/2014
26	UFMS	Três Lagoas	60	03/07/2014
27	UFG	Catalão	50	11/03/2019
28	UFVJM	Teófilo Otoni	60	09/09/2014
29	UFVJM	Diamantina	60	31/03/2014
30	UFJF	G Valadares	100	27/02/2012
31	UFRJ	Macaé	60	03/08/2009
32	UFV	Viçosa	50	01/03/2010
33	UFOP	Ouro Preto	80	24/09/2007
34	UFSJ	Divinópolis	60	02/04/2008
35	UFSJ	São J del Rei	40	17/03/2014
36	UFLA	Lavras	60	02/03/2015
37	UNIFAL	Alfenas	60	10/02/2014
38	UFPR	Toledo	60	21/03/2016
39	UNILA	Foz do Iguaçu	60	18/08/2014
40	UFFS	Chapecó	40	29/07/2015
41	UFFS	Passo Fundo	62	16/09/2013
42	UFSC	Araranguá	60	30/07/2018
43	UNIPAM PA	Uruguaiiana	60	03/03/2016
TOTAL			2800	



**Integrar hospital municipal ou estadual único da área: resolve problema da assistência à saúde e nem tanto da área do ensino.**

Total da Força: 56.888



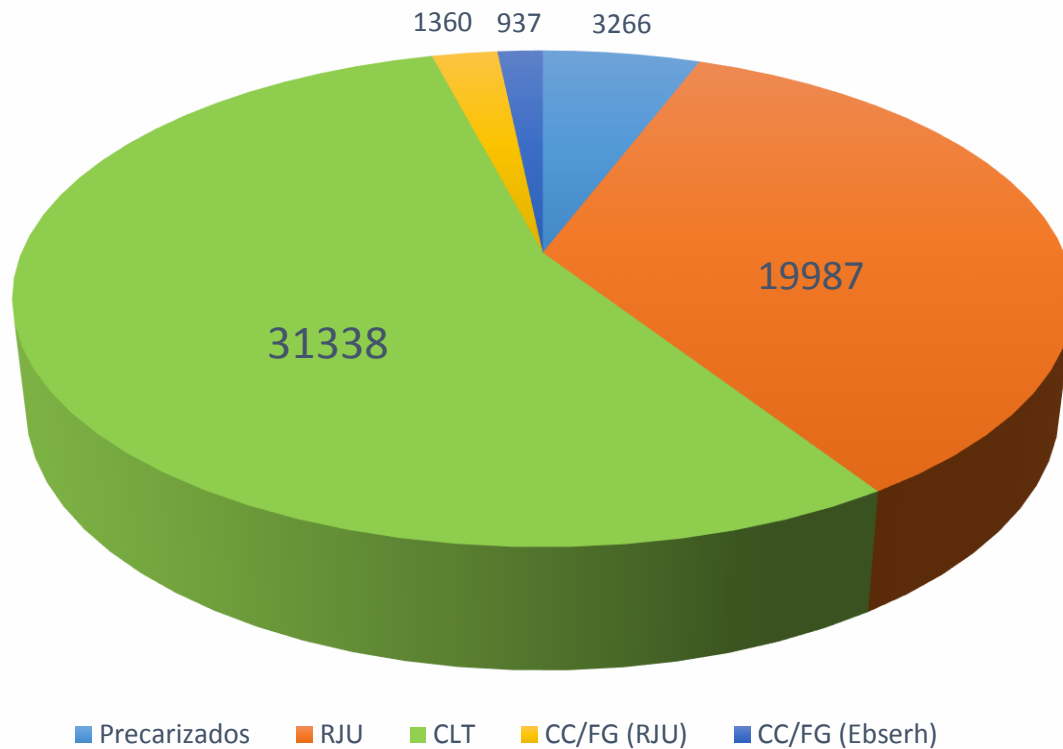
Autorizado pela Sest	Quadro atual*	Déficit
60.760	53.622	7.138

\* Deduzidos os vínculos precários

## Cessão de colaboradores

De	Para	Quantidade
Outros órgãos	Ebsersh	1.283
Ebsersh	Outros órgãos	24

Total da Força: 56.888



Autorizado pela Sest	Quadro atual*	Déficit
60.760	53.622	7.138

\* Deduzidos os vínculos precários

## Cessão de colaboradores

De	Para	Quantidade
Outros órgãos	Ebserh	1.283
Ebserh	Outros órgãos	24



# Estrutura de Financiamento da EBSERH em 2019

Orçamento LOA + Créditos  
2019

R\$ 11.313.979.472  
(R\$ 11,3 bilhões)

R\$ 9,4 bilhões

Ministério da Saúde  
R\$ 1,9 bilhão

EBSERH  
R\$ 5,1 bilhões



Ministério da Educação  
R\$ 4,3 bilhões

Receita SUS <sup>1</sup> ► R\$ 1.504,5 milhões  
Rehuf MS ► R\$ 410,0 milhões

Pessoal Ativo ► R\$ 4.548,7 milhões  
Rehuf Ebserh ► R\$ 301,2 milhões  
Gestão Direta ► R\$ 97,6 milhões  
Mais Médicos ► R\$ 97,3 milhões  
Fonte Própria ► R\$ 48,1 milhões  
Sentenças Jud. ► R\$ 22,5 milhões  
Capacitações ► R\$ 8,1 milhões  
Emendas ► R\$ 5,7 milhões

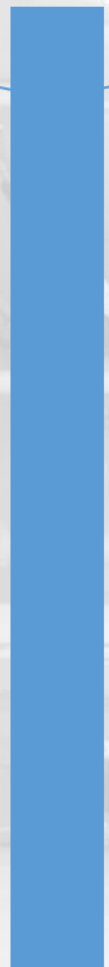
Pessoal Ativo ► R\$ 3.199,4 milhões  
Pessoal Inativo ► R\$ 631,1 milhões  
Residência ► R\$ 254,2 milhões  
Emendas ► R\$ 85,5 milhões  
Fonte Própria ► R\$ 48,0 milhões  
Gestão Direta ► R\$ 21,8 milhões  
Rehuf MEC ► R\$ 11,0 milhões  
Outras Ações ► R\$ 19,2 milhões

<sup>1</sup> Valor estimado, com base em 2018, cuja a Receita SUS anual foi de R\$ 1.504,5 milhões.

# Estrutura de Financiamento da EBSE RH em 2019

CLT  
RJU  
BENEFÍCIOS  
SENTENÇAS  
BOLSAS RESID.

8.655,78



Pessoal

1.504,53

Receita SUS

722,25

Rehuf

215,59

Gestão Direta

27,28

Outras Ações

97,35

Mais Médicos

91,20

Emendas

Total: R\$ 2.469,65



## O que é gestão plena?

**Transferência total da gestão financeira** de cada um dos hospitais filiados para a correspondente Unidade Gestora (UG) da Ebserh Filial, com as respectivas sub-rogações Ebserh dos contratos que se fizerem necessárias. **(Acórdão TCU nº 2.983/2015)**



## Quais os requisitos mínimos? (Ofício 59\*)

- ✓ Realização dos registros oficiais;
- ✓ Criação do domicílio bancário;
- ✓ Substituição dos vínculos precários;
- ✓ Designação da equipe mínima de gestores;
- ✓ Transferência dos Estoques;
- ✓ Sub-rogação dos contratos administrativos; e
- ✓ Sub-rogação do contrato SUS.

## Requisitos complementares (Contrato de Gestão)

- ✓ Cessão dos bens móveis e imóveis; e
- ✓ Cessão dos servidores em exercício no hospital.

## Situação – cumprimento dos requisitos mínimos

Operam na UG filial Ebserh

22 hospitais

Em transição (+ de 70% das atividades executadas)

5 hospitais

Em transição (- de 70% das atividades executadas)

13 hospitais

*\*Obs.: Em 04/07/2019 foi encaminhado Ofício aos HUFs solicitando a conclusão do período de transição no prazo de 90 dias (até 02/10/2019).*

## SOLICITAÇÃO:

Prestar apoio e cooperação técnica a todos os seus hospitais, participando ativa e permanentemente do processo de **regularização da situação contratual** com o Gestor SUS.

### CONTRATOS A VENCER 2019

Nº	UF	HOSPITAL	GESTOR SUS	VIGÊNCIA CONTRATO
1	MG	HC-UFU	Secretaria Municipal de Saúde - Uberlândia	31/12/2019
2	MS	HU-UFMG	Secretaria Municipal de Saúde - Dourados	30/12/2019
3	PA	HUJBB-UFPA	Secretaria Municipal de Saúde - Belém	23/09/2019
4	PE	HC-UFPE	Secretaria Estadual de Saúde - Pernambuco	01/12/2019
5	RJ	HUAP-UFF	Secretaria Municipal de Saúde - Niterói	25/11/2019
6	SC	HU-UFSC	Secretaria Estadual de Saúde - Santa Catarina	31/12/2019

### CONTRATOS VENCIDOS

Nº	UF	HOSPITAL	GESTOR SUS	DATA EXPIRAÇÃO
1	AL	HUPAA-UFAL	Secretaria Municipal de Saúde - Maceió	30/06/2017
2	AM	HUGV-UFAM	Secretaria Estadual de Saúde - Amazonas	25/06/2019
3	BA	HUPES-UFBA	Secretaria Estadual de Saúde - Bahia	02/07/2019
4	BA	MCO-UFBA	Secretaria Estadual de Saúde - Bahia	25/07/2017
5	MT	HUJM-UFMT	Secretaria Municipal de Saúde - Cuiabá	30/12/2018
6	PA	HUBFS-UFPA	Secretaria Municipal de Saúde - Belém	27/12/2013
7	PB	HUAC-UFPG	Secretaria Municipal de Saúde - Campina Grande	17/04/2007
8	PB	HUJB-UFPG	Secretaria Municipal de Saúde - Cajazeiras	22/05/2014
9	PR	CHC-UFPR	Secretaria Municipal de Saúde - Curitiba	10/09/2019
10	RN	HUAB-UFRN	Secretaria Municipal de Saúde - Santa Cruz	14/08/2019
11	RN	HUOL-UFRN	Secretaria Municipal de Saúde - Natal	17/08/2019
12	RN	MEJC-UFRN	Secretaria Municipal de Saúde - Natal	17/08/2019
13	RS	HU-FURG	Secretaria Estadual de Saúde - Rio Grande do Sul	04/10/2018
14	RS	HUSM-UFRS	Secretaria Estadual de Saúde - Rio Grande do Sul	01/07/2016
15	SE	HU-UFS	Secretaria Municipal de Saúde - Aracaju	13/10/2015

# OBJETIVOS DA ATUAL GESTÃO DA EBSEERH

1. Obter **contratualização SUS adequada**, de modo que todo o custeio dos HU seja coberto por essa fonte de recursos.
2. Aplicar a maioria dos Rcs **REHUF em investimentos**.
3. Implantar a **gestão plena** para todos os HU.
4. Eliminar as **dívidas dos HU**. (+ ou - R\$100 milhões)
5. Implantar **sistema de compras centralizadas** dos itens comuns dos HU.
6. Atualizar o **sistema de TI para a governança** de cada HU e da Rede Ebserh.
7. Envidar todos os esforços para **evitar o gigantismo da Ebserh**.

# O Elo Principal da Rede Ebserh

Contratante  
Ensino e Pesquisa  
Indica os superintendentes  
dos HUF

UNIVERSIDADE  
Reitor

Instalações, Docentes, Discentes e RUJ  
Apoia o ensino e a pesquisa

Delega Competência  
Gestão dos HUFs

Hospital  
Universitário  
Superintendente

Líderes  
Responsáveis pela Gestão dos HUF

EBSERH  
HOSPITAIS UNIVERSITÁRIOS FEDERAIS  
Presidente

Contratada para Gerir os HUF  
Parceira  
Apoia a Gestão dos HUF  
Nomeia o superintendente dos HUF

SUS  
Gestor

Contratualização SUS  
Assistência à Saúde  
Principal fonte de Custeio dos HUF

Recursos financeiros (Custeio)  
Assistência à saúde



Viabilizam o  
Funcionamento  
dos HUF

**EBSERH**  
HOSPITAIS UNIVERSITÁRIOS FEDERAIS

## APOIAR

- Recursos Humanos
- Recursos financeiros
- Insumos
- Equipamentos
- etc.

## PROTEGER

- Gestão de Qualidade

**EBSERH CARA?**

**CARA EBSERH!**