

Seminário sobre  
**GESTÃO**  
**ORÇAMENTÁRIA**  
**E FINANCEIRA**  
das Universidades Federais



**ZAKI AKEL SOBRINHO**  
Brasília, 9 de julho de 2015



# PLANEJAMENTO



# ORÇAMENTO



# FINANÇAS

PLANO NACIONAL DA EDUCAÇÃO  
PNE

PLANO PLURIANUAL  
MPOG

PROGRAMAS TEMÁTICOS  
(Objetivos e Iniciativas)

PLANO DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL  
PDI

ORÇAMENTO DA IFES

ALOCAÇÃO NAS AÇÕES

DISTRIBUIÇÃO INTERNA - Custeio e Capital

# ORÇAMENTO

Multicampi x  
concentrada  
geograficamente

Centenárias x novas e  
novíssimas

Na capital x fora da  
capital



# ORÇAMENTO

Construções novas x  
manutenção e reformas

Museus, hospitais,  
fazendas, centros  
marinhos

Assistência estudantil

Acessibilidade



# NOSSO MODELO FUNCIONA?

Custeio x capital

Custeio x assistência  
estudantil



# NOSSO MODELO FUNCIONA?

Outras fontes:

Emendas – Bancada e Individual; Prestação de Serviços; Projetos Especiais

CT Infra – Finep, Fundações de C&T; Receitas Próprias; Exercícios Anteriores.



# MODELOS DE ALOCAÇÃO DE RECURSOS

Orçamento Participativo

Comissões de  
Acompanhamento da  
Execução Orçamentária

Conselhos Superiores





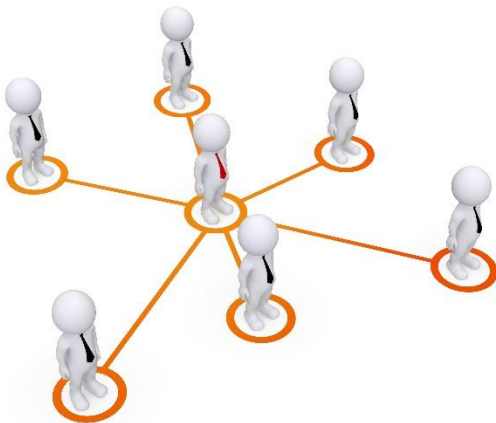
# RELACIONAMENTOS

Com o MEC

Com a comissão de  
orçamento - Andifes

Com a comissão de modelos  
– Forplad

Com o Pró-reitor –delegação  
de autoridade , não de  
responsabilidade.



# DICAS FINAIS

Escolhas de Sofia

Negociar, negociar, negociar

Comunicação e credibilidade

Otimização do gasto público

Aspectos legais e éticos – os limites do poder!

Muito  
Obrigado



**ANDIFES**