

Seminário sobre

GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA

das Universidades Federais

ZAKI AKEL SOBRINHO
Brasília, 9 de julho de 2015



PLANEJAMENTO



ORÇAMENTO



FINANÇAS

PLANO NACIONAL DA EDUCAÇÃO PNE

PLANO PLURIANUAL MPOG

PROGRAMAS TEMÁTICOS (Objetivos e Iniciativas)

PLANO DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL PDI

ORÇAMENTO DA IFES

ALOCAÇÃO NAS AÇÕES

DISTRIBUIÇÃO INTERNA - Custeio e Capital

ORÇAMENTO

Multicampi x
concentrada
geograficamente

Centenárias x novas e
novíssimas

Na capital x fora da
capital



ORÇAMENTO

Construções novas x
manutenção e reformas

Museus, hospitais,
fazendas, centros
marinhos

Assistência estudantil

Acessibilidade



NOSSO MODELO FUNCIONA?

Custeio x capital

Custeio x assistência
estudantil



NOSSO MODELO FUNCIONA?

Outras fontes:

Emendas – Bancada e Individual; Prestação de Serviços; Projetos Especiais

CT Infra – Finep, Fundações de C&T; Receitas Próprias; Exercícios Anteriores.



MODELOS DE ALOCAÇÃO DE RECURSOS

Orçamento Participativo

Comissões de
Acompanhamento da
Execução Orçamentária



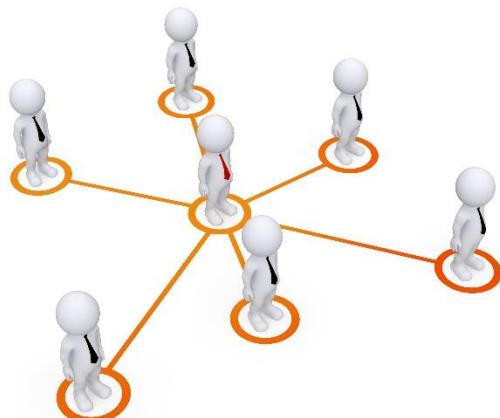
Conselhos Superiores

RELACIONAMENTOS

Com o MEC

Com a comissão de
orçamento - Andifes

Com a comissão de modelos
– Forplad



Com o Pró-reitor –delegação
de autoridade , não de
responsabilidade.

DICAS FINAIS

Escolhas de Sofia

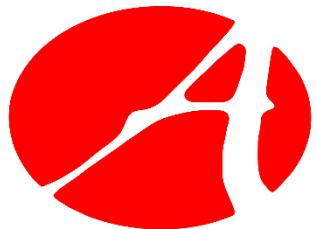
Negociar, negociar, negociar

Comunicação e credibilidade

Otimização do gasto público

Aspectos legais e éticos – os limites do poder!

Muito
Obrigado



ANDIFES