

1 Ata da CLXXVII Reunião Ordinária do Conselho Pleno da Andifes, convocada em 05 de  
2 setembro de 2019 e realizada em 17 e 18 de setembro do mesmo ano, em Brasília, com a  
3 pauta: Leitura da carta de apoio dos ex-presidentes da Andifes; Políticas públicas da  
4 CAPES, CNPq e Finep; Orçamento das Universidades Federais 2019 e 2020;  
5 Encaminhamentos; Apresentação dos documentos e deliberações dos Colégios e Fóruns  
6 sobre o Programa Future-se; Relato das deliberações das Universidades Federais sobre o  
7 Programa Future-se; Debates e encaminhamentos sobre o Programa Future-se;  
8 Presidente da EBSEERH, Oswaldo de Jesus Ferreira; Indicadores e IGG - Participação da  
9 Secretária Vanessa Lopes de Lima e Diretor Leandro Brum (SecexEduc) – Tribunal de  
10 Contas da União e Assuntos Gerais. Estiveram presentes os dirigentes ou seus  
11 representantes legais: Anísio Brasileiro de Freitas Dourado (UFPE); Cláudia Aparecida  
12 Marlière de Lima (UFOP); Cleuza Maria Sobral Dias (FURG); Dácio Roberto Matheus  
13 (UFABC); Dagoberto Alves de Almeida (UNIFEI); Demetrius David da Silva (UFV); Denise  
14 Pires Carvalho (UFRJ); Edward Madureira Brasil (UFG); Fábio Josué Souza dos Santos  
15 (UFRB); Flávio Antônio dos Santos (CEFET-MG); Iracema Santos Veloso (UFOB); José  
16 Cândido Lustosa Bittencourt de Albuquerque (UFC); Joana Angélica Guimarães (UFSB);  
17 João Carlos Salles Pires da Silva (UFBA); José Daniel Diniz Melo (UFRN); José Roberto  
18 Soares Scolforo (UFLA); Luis Eduardo Bovolato (UFT) Luiz Alberto Pilatti (UTFPR); Luiz  
19 Fernando Resende dos Santos Anjo (UFTM); Marcelo Augusto Santos Turine (UFMS);  
20 Márcia Abrahão Moura (UnB); Marco Antônio Fontoura Hansen (UNIPAMPA); Marcus  
21 Vinícius David (UFJF); Margareth de Fátima Formiga Melo Diniz (UFPB); Margarida de  
22 Aquino Cunha (UFAC); Maria José de Sena (UFRPE); Maria Valéria Costa Correia (UFAL);  
23 Maurício Aires Vieira (CEFET-RJ); Mirlene Ferreira Maedo Damázio (UFGD); Myrian  
24 Thereza de Moura Serra (UFMT); Ricardo Luiz Lange Ness (UFCA); Ricardo Luiz Louro  
25 Berbara (UFRRJ); Ricardo Marcelo Fonseca (UFPR); Ricardo Silva Cardoso (UNIRIO);  
26 Sandra Regina Goulart Almeida (UFMG); Sandro Amadeu Cerveira (UNIFAL-MG); Sérgio  
27 Augusto Araújo da Gama Cerqueira (UFSJ); Soraya Soubhi Smaili (UNIFESP); Sylvio  
28 Mário Puga Ferreira (UFAM); Valder Steffen Júnior (UFU); Vicemário Simões (UFCG) e  
29 Wanda Hoffmann (UFSCar). Com os cumprimentos, o presidente da Andifes João Carlos  
30 Salles Pires da Silva (UFBA) inicia a CLXXVII Reunião Ordinária do Conselho Pleno da  
31 Andifes passando a palavra aos ex-presidentes da Associação. De posse da palavra, o ex-  
32 presidente Paulo Speller (UFMT) cumprimenta os presentes, externa sua satisfação em ver  
33 a Andifes mobilizada diante dos desafios que as universidades vêm passando; faz uma  
34 breve explanação sobre a manifestação dos ex-presidentes da Andifes em defesa das  
35 Universidades Federais Brasileiras, e em seguida faz a leitura do documento, subscrito por  
36 24 ex-presidentes da Associação. A ex-presidente Ângela Maria Paiva Cruz (UFRN)  
37 explana sobre documento e destaca a unidade e o diálogo como os dois principais pontos  
38 que nortearam a referida manifestação. O ex-presidente Newton Lima Neto (UFSCar)  
39 relembra acontecimentos importantes, as dificuldades enfrentadas e os avanços ao longo  
40 dos últimos 30 anos. O ex-presidente e atual vice-presidente da Andifes Edward Madureira  
41 Brasil (UFG) destaca a importância do documento, agradece o apoio e a presença de  
42 todos. O secretário Gustavo Balduino faz referência, com intuito de homenagear, os ex-  
43 presidentes da Andifes que também ocuparam cargos como Secretário de Educação  
44 Superior do Ministério da Educação (MEC) e presidentes de entidades que em vários  
45 momentos colaboraram para o avanço da Educação. Encerrado este ponto, o presidente  
46 João Carlos Salles Pires da Silva (UFBA) inicia a pauta Políticas Públicas da CAPES,

47 CNPq e Finep e passa a palavra ao presidente da Sociedade Brasileira para o Progresso  
48 da Ciência, Ildeu Moreira, que convida o Pleno para 72ª Reunião Anual da Sociedade  
49 Brasileira para o Progresso da Ciência (SBPC) a ser realizada no ano de 2020, na  
50 Universidade Federal do Rio Grande do Norte (UFRN), e em seguida faz relato de  
51 audiência pública na Comissão de Ciência e Tecnologia, Comunicação e Informática,  
52 realizada no dia 11 de setembro de 2019. Estiveram presentes na audiência, os  
53 presidentes da Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior (Capes)  
54 presidente do Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (CNPq),  
55 Anderson Ribeiro Correia e João Luiz Filgueiras de Azevedo e uma média de 30  
56 parlamentares. As questões pautadas foram as situações emergenciais do CNPq que  
57 continua sem recurso adicional para completar o pagamento das bolsas e da Capes que  
58 passou pelo contingenciamento de 800 bilhões, ocasionando a suspensão de 12.000  
59 bolsas. Após a audiência houve a restituição de 3.000 bolsas. Ainda com a palavra, o  
60 presidente Ildel Moreira (SBPC) informa que referente ao orçamento de 2020, a situação  
61 do CNPQ permanece a mesma, mas houve o remanejamento de 200 milhões do fomento  
62 para bolsa e no caso da Capes a redução foi de 50%; destaca a importância de discussão  
63 da nova PEC 423/2018 e faz apresentação sobre a importância das agências de fomento e  
64 seus recursos para 2020 (a apresentação será publicada no site da Andifes). Em seguida,  
65 o Pleno discute sobre os critérios adotados para os cortes orçamentários. Posteriormente o  
66 presidente da Andifes informa que a Andifes defederá todo sistema de pós-graduação e  
67 trabalhará junto à SBPC. Para tratar da pauta Orçamento das Universidades Federais  
68 2019 e 2020, o presidente passa a palavra ao reitor Sérgio Augusto Araújo da Gama  
69 Cerqueira (UFSJ), presidente da Comissão de Orçamento da Andifes e para a Pró-reitora  
70 Denise Imbroisi (UnB) membro do Forplad, que fazem os seguintes informes: para o ano  
71 2020 não há atualização de valores; há perspectiva de desbloqueio, mas não foi informado  
72 o montante; no último mês a Subsecretaria de Planejamento e Orçamento (SPO) voltou a  
73 liberar 7% do limite, e com essa liberação a expectativa é que até o final do mês de  
74 dezembro chegue a aproximadamente 21%; até agora foi liberado 65% com a perspectiva  
75 de trabalhar o ano com 85% do orçamento. O reitor explica como foi feita as projeções  
76 orçamentárias, fala da Regra de Ouro prevista na Constituição; reforça que o cenário é de  
77 incertezas; não há diferença no investimento e está previsto o mesmo valor do ano  
78 passado; o governo declarou não ter feito bloqueio nos recursos do Plano Nacional de  
79 Assistência Estudantil (Pnaes) em 2019, mas para 2020 está previsto bloqueios; explica a  
80 possibilidade de negociar alguns bloqueios. Em seguida o presidente encerra a pauta do  
81 dia. Com os cumprimentos, o presidente dá início as atividades do dia 18 de setembro,  
82 com a pauta Apresentação dos documentos e deliberações dos Colégios e Fóruns sobre o  
83 Programa Future-se. O Presidente do Fórum Nacional de Pró-Reitores de Gestão de  
84 Pessoas das IFES (Forgepe), Maurício Viegas da Silva (UFRGS) e a pró-reitora Mirian  
85 Dantas dos Santos (UFRN) fazem apresentação relatando alguns aspectos que o Fórum  
86 tem colhido a partir de reuniões com o Ministério da Economia e com a Secretaria de  
87 Educação Superior (SESu), e de pesquisas junto as universidades. Contextualiza a gestão  
88 de pessoas nas universidades e aspectos do Programa. A apresentação será  
89 disponibilizada no site da Andifes. O coordenador do Colégio de Gestores de Comunicação  
90 das Universidades Federais (Cogecom), Marcio Guerra (UFJF) faz relato da 4º Encontro do  
91 Colégio, realizado na Universidade Federal de Alagoas, destaca a importante participação  
92 da Deputada Margarida Salomão no evento e apresenta a Carta de Maceió, que é uma  
93 manifestação do Colégio em defesa da Universidade Pública, Gratuita, de Qualidade e  
94 Inclusiva como patrimônio do povo brasileiro e reforça o compromisso das assessorias de  
95 comunicação com a produção de conteúdo de interesse público que contribua para a  
96 popularização do conhecimento produzido nas instituições de ensino. O coordenador

97 também propõe a criação de uma agência de notícias na Andifes. O pró-reitor Sérgio  
98 Antônio Andrade de Freitas (UnB) representante do Colégio de Pró-reitores de Graduação  
99 das IFES (COGRAD) faz a leitura de documento com análise preliminar do Programa. O  
100 coordenador do Fórum Nacional de Pró-reitores de Assuntos Comunitários e Estudantis  
101 (Fonaprace), César Augusto Da Ros (UFRRJ) também apresenta a manifestação do  
102 Fórum. A Coordenadora do Colégio de Pró-Reitores de Extensão das IFES (COEX),  
103 Olgamir Amancia Ferreira (UnB) apresenta as contribuições do Colégio. O coordenador do  
104 Fórum de Pró-Reitores de Planejamento e Administração (Forplad), Thiago José Galvão  
105 das Neves apresenta nota técnica produzida pelo Fórum. O diretor do Conselho de  
106 Gestores de Relações Internacionais das IFES (CGRIFES), Waldenor Barros Moraes Filho  
107 (UFU) apresenta as colocações do Conselho. O reitor Anísio Brasileiro de Freitas Dourado  
108 (UFPE) informa que o seu mandato como reitor da UFPE está se encerrando, agradece a  
109 Andifes por tudo e apresenta exemplar de livro da sua autoria com artigo de 30 anos da  
110 Andifes. A reitora Soraya Soubhi Smaili (UNIFESP) faz relato de reunião das reitoras com  
111 as deputadas da Bancada Feminina. A reunião foi uma ação na busca de apoio dos  
112 parlamentares, na Câmara dos Deputados, e na oportunidade as reitoras entregaram à  
113 bancada feminina uma carta em que pedem seu apoio para defender o desbloqueio  
114 imediato do orçamento previsto na Lei Orçamentária Anual (LOA) de 2019, aprovado no  
115 Congresso Nacional em dezembro de 2018. Neste momento o Pleno debate sobre o  
116 Programa Future-se e relatos das deliberações das Universidades Federais sobre o  
117 Programa. Neste momento, o Pleno recebe o Secretário de Educação Superior  
118 (SESu/MEC), Arnaldo Barbosa de Lima Júnior e o Presidente da Empresa Brasileira de  
119 Serviços Hospitalares (EBSERH), Oswaldo de Jesus Ferreira e sua equipe de trabalho. De  
120 posse da palavra, o Presidente da EBSEH faz apresentação com dados da Rede da  
121 Empresa, do financiamento e dos objetivos da atual Gestão e em seguida passa a palavra  
122 ao secretário Arnaldo Barbosa (SESu) que faz as seguintes colocações a respeito dos  
123 hospitais universitários: é necessário ter uma nova forma de pensar e que o momento  
124 exige buscar soluções privadas para problemas públicos; destaca o grande impacto que os  
125 hospitais têm na produção científica em saúde, além de também serem uma fonte de  
126 receita própria; fala da necessidade de um apoio maior do Ministério da Saúde; informa  
127 que foi colocado junto ao relator do orçamento que as emendas para os hospitais  
128 universitários fossem contabilizados como saúde, para abrir mais espaço para o orçamento  
129 da união; destaca que a produção de patentes devem ser mais exploradas com intuito de  
130 gerar receitas próprias no futuro. O secretário informa ainda que está à disposição para  
131 receber contribuições para o Programa Future-se e se comprometeu a participar da  
132 próxima reunião do Pleno para apresentar a proposta consolidada do projeto, antes de ser  
133 encaminhado para Câmara, agradece o apoio da Andifes e se coloca à disposição para  
134 esclarecimentos. Sobre os questionamentos, o vice-Presidente da EBSEH Eduardo  
135 Chaves Vieira coloca: é de interesse da EBSEH a situação dos professores que tem  
136 dedicação exclusiva (DE) para ocupação de cargos nos hospitais, porque vai qualificar em  
137 vários setores a questão da administração e da gestão, além de compor a força de  
138 trabalho; há uma Nota Técnica em andamento para que haja alteração via Decreto de  
139 algumas questões como flexibilização, Dedicação Exclusiva; adicional hospitalar; mudar a  
140 categoria da EBSEH para fazenda pública e doações; a respeito de pesquisa e  
141 equipamentos informa que foi realizado um plano de investimento e tudo que foi possível,  
142 foi atendido neste ano; há um Grupo de Trabalho que tem trabalhado para estruturar o  
143 ensino e pesquisa na sede da EBSEH e vai dar um novo encaminhamento a respeito  
144 disso; é necessário planejamento e no mês de novembro será assinado o contrato de  
145 objetivos do que será feito no ano de 2020; destaca a importância de dar uma atenção  
146 maior ao ensino e pesquisa. Encerado os esclarecimentos, o presidente da Andifes

147 agradece ao Secretário Arnaldo Barbosa, o presidente da EBSEH e sua equipe pela  
148 presença, e pelo dialogo profícuo das duas instituições com a Andifes. Na pauta seguinte,  
149 o Pleno recebe a equipe do Tribunal de Contas da União (TCU), a Secretária Vanessa  
150 Lopes de Lima, o Diretor Leandro Brum (SecexEduc) e o auditor federal de controle  
151 externo Claudio Cruz para falar dos Indicadores e Índice Integrado de Governança e  
152 Gestão (IGG). A Secretária Vanessa Lopes de Lima agradece a oportunidade de participar  
153 da reunião, apresenta a equipe e afirma que a dinâmica tem sido o diálogo com gestores,  
154 sociedade e congresso; destaca que indicadores é um tema caro para o TCU; há dois  
155 trabalhos em andamento para rever o acordão que determina os indicadores do relatório  
156 de gestão e Implementação do processo eletrônico. Em seguida, passa a palavra ao  
157 auditor federal de controle externo Claudio Cruz, que faz apresentação sobre as boas  
158 práticas de Governança e se coloca à disposição para questionamentos e esclarecimentos.  
159 A apresentação será publicada no site da Andifes. Em resposta aos questionamentos dos  
160 reitores, a equipe do TCU coloca: não há um posicionamento formal do Tribunal sobre a  
161 utilização do IGG para critérios de distribuição de recursos, mas tem acompanhado o  
162 Projeto Future-se, e a ideia é fazer a construção de indicadores em conjunto e para isso  
163 tem mantido dialogo com todos os atores envolvidos; reafirmam que não há orientação ou  
164 indicação do TCU para o uso de indicadores como ranking; o Tribunal manterá o diálogo  
165 com MEC e sempre esclarecerá quais os riscos do uso dos indicadores; sobre o parâmetro  
166 do custo aluno, é um ponto que estará no escopo da auditoria de indicadores que vai  
167 começar em outubro; destacam a necessidade de se fazer pesquisa em governança e  
168 gestão pública; esclarece como é feito a escolha de elementos que entram e saem no  
169 questionário de indicadores; O tribunal tem passado por um processo de  
170 desburocratização; sobre Organizações Sociais (OS) o TCU tem uma larga experiência  
171 em auditoria em saúde e em outras áreas; sobre a questão de alienação de imóveis o  
172 Tribunal fará uma pesquisa específica e responderá posteriormente. Após estes  
173 esclarecimentos, o presidente solicita o apoio do TCU e destaca a necessidade de cautela  
174 na aplicação desta ferramenta e que deve ser levado em consideração as singularidades  
175 das universidades federais, agradece a presença da equipe do TCU e dá prosseguimento  
176 à pauta. Após o debate e relato das deliberações das Universidades Federais sobre o  
177 Programa Future-se, o presidente faz o seguinte encaminhamento: a diretoria também se  
178 encarrega de coordenar a sistematização das principais proposições legislativas em  
179 tramitação no Congresso Nacional e legislação vigente acerca dos temas que podem  
180 subsidiar as discussões atuais do Programa Future-se; divulgará as manifestações das  
181 universidades federais acerca do assunto, sistematizará o que está acontecendo e sugere  
182 que ao reitores se preparem para a próxima reunião do Conselho Pleno, no dia 16 de  
183 outubro, onde o Secretário da SESu apresentará o documento consolidado do Programa.  
184 Após o debate com o secretário, levar ao conhecimento de todas as universidades o  
185 projeto apresentado e marcar uma reunião extraordinária para que a Andifes se posicione  
186 a respeito. EM seguida, o presidente encerra a CLXXVII Reunião Ordinária do Conselho  
187 Pleno da Andifes. As declarações completas dessa reunião estão gravadas e disponíveis  
188 para consulta. Nada mais havendo a tratar, eu, Gustavo Henrique de Sousa Balduino,  
189 secretário executivo, lavrei a presente ata.

Gustavo Henrique de Sousa Balduino  
Secretário executivo da Andifes  
E-mail: [andifes@andifes.org.br](mailto:andifes@andifes.org.br) <http://www.andifes.org.br>