



**ASSOCIAÇÃO NACIONAL DE DOCENTES DAS  
INSTITUIÇÕES FEDERAIS DE ENSINO SUPERIOR  
ANDIFES**

**Relatório de Gestão 2004 / 2005**

Maio / 2005



## **Diretório Nacional – 2004 / 2005**

Presidente: reitora Ana Lúcia Almeida Gazzola – UFMG

1º Vice-Presidente: reitor Cícero Mauro Fialho Rodrigues – UFF

Suplente: reitor Paulo Jorge Sarkis – UFSM

2º Vice-Presidente: reitor Manoel Malheiros Tourinho - UFRA

Suplente: reitor Manoel Catarino Paes Però – UFMS

Vice Sul: reitor Carlos Augusto Moreira Júnior – UFPR

Suplente: reitor Lúcio José Botelho – UFSC

Vice Sudeste: reitor Aloísio Teixeira – UFRJ

Suplente: reitor Rubens Sérgio Rasseli – UFES

Vice Centro-Oeste: reitora Milca Severino Pereira – UFGO

Suplente: reitor Paulo Speller – UFMT

Vice Nordeste: reitor René Teixeira Barreira – UFC

Suplente: reitora Ana Dayse Rezende Dorea – UFAL

Vice Norte: reitor Jonas Pereira de Sousa Filho – UFAC

Suplente: reitor João Brazão da Silva Neto - UNIFAP

Secretário Executivo: **Gustavo Balduino**

Secretária Adjunta: **Marília Angotti Ledier**

Assessora de Comunicação: **Rose Veronez**

Encerramento do mandato: 12 de maio de 2005

## **INTRODUÇÃO**

Em todo balanço de gestão dois sentimentos se misturam. De um lado, o contentamento por ter podido levar adiante algumas ações, equacionado alguns problemas e ter atingido metas propostas. De outro, um certo travo em vista do que ficou por realizar, do que talvez pudesse ter sido conduzido de outra maneira e daquilo que certamente não faríamos de novo. Mas isso é próprio de nossa condição: de homens e mulheres situados num tempo específico e limitados seja por nossos defeitos, seja por nossas virtudes (não é verdade que temos, inevitavelmente, os defeitos de nossas virtudes?). Além disso, como sabemos, por maior que seja o nosso esforço, nunca percorremos, de maneira cabal, a distância que separa a intenção do gesto.

Isso posto, gostaria de assinalar algumas das bandeiras a partir das quais procurei, junto com os membros da Diretoria e do Diretório, com todos os colegas dirigentes, com o Secretário Executivo e funcionários desta casa, levar adiante a presidência da Andifes nesse mandato que ora se encerra. Antes disso, agradeço a todos, em especial aos Reitores Cícero Fialho e Paulo Sarkis, a nosso Secretário Executivo, Gustavo Balduino, e a toda a equipe da Andifes pela confiança e pela colaboração. Agradeço o apoio constante e fraterno com que me brindaram. Destaco, também, com o meu agradecimento, o papel e o trabalho dos presidentes e membros das comissões temáticas da Andifes, dos Fóruns de Pró-Reitores e dos representantes da entidade em comissões e órgãos.

Inicialmente, quero mencionar as relações com o governo federal. Tínhamos, em relação aos governos anteriores, um passivo pesado. Já assinaiei, quando de nosso encontro com o presidente Lula, que, de forma inédita em seu governo, a entidade que congrega as IFES era recebida por um presidente da República, naquela ocasião já pela segunda vez. Por outro lado, nossa relação com os governos passados não raro se resumia a reiteradas e, por vezes, patéticas, tentativas de obter recursos indispensáveis à manutenção de nossas instituições. Verdade seja dita, temos hoje uma via de comunicação muito ativa com as instâncias governamentais. Gostaria, em particular, de ressaltar a conduta do Ministro Tarso Genro, em quem a Universidade Pública Federal tem encontrado um interlocutor crítico e um defensor permanente. O Secretário Executivo do MEC, Dr. Fernando Haddad, e o Secretário Nacional de Educação Superior, Prof. Nelson Maculan Filho, também devem ser destacados. Temos hoje uma agenda prospectiva, um campo de colaboração promissor entre o Ministério e as IFES. Entretanto, nada disso retira qualquer espaço de nossa independência. Somos visceralmente ligados ao Estado, à idéia da Educação Superior como política de Estado. É em nome dos valores que defendemos, da idéia de Universidade Pública que preconizamos, que estabelecemos uma agenda de colaboração.

A educação superior pública, no mundo e, em particular, no Brasil, enfrenta um momento delicado de sua história. Cresce entre nós, de forma desordenada, o sistema privado. Por outro lado, no cenário internacional, continua pendente a ameaça da capitulação como mercadoria no âmbito da

OMC. Diante desses dois desafios, é preciso que nós, dirigentes das IFES, sejamos capazes de sustentar uma ação contínua conseqüente. De um lado, devemos nos opor, como temos nos oposto, a intenções de alguns países na OMC e, de outro, devemos procurar estabelecer um equilíbrio mais adequado para as dimensões pública e privada do ensino superior brasileiro.

Procuramos agir na discussão da Reforma Universitária a partir de dois valores, por nós considerados inseparáveis. Certamente que é justo esperar do sistema público de ensino superior uma aproximação dos desafios que interrogam a nação (democratização do acesso, maior interação com o setor produtivo, maior velocidade na geração de tecnologias inovadoras, etc.). Entretanto, é igualmente importante que seja afastada qualquer ameaça aos valores da liberdade de pesquisa, da busca incondicionada do conhecimento e da defesa permanente do humanismo generoso que a educação propicia.

Temos insistido em que as mudanças decorrentes da Reforma Universitária devem ter como requisito o equacionamento da autonomia e das bases econômicas e administrativas por ela propiciadas. Sem que esse patamar inicial seja claramente resolvido, as discussões e as eventuais mudanças estarão liminarmente prejudicadas. Estivemos muito ocupados com questões conjunturais. Isto não nos impediu de pensar, ainda que de forma muito incipiente, que há certos espaços a serem ocupados e que, nessa tarefa, a Andifes tem o seu papel. Devemos, enquanto instituição, adotar uma feição mais acadêmica? Entre outros exemplos: não devemos nos esforçar para que sejam construídos parâmetros claros e eficazes para uma maior consolidação da

produção científico-tecnológica brasileira no cenário mundial? A Andifes deve patrocinar estudos capazes de municiar a construção de políticas científicas de longo prazo no País? Nesse campo, fica ainda por ser implantado o Instituto Andifes.

Outro desafio que nos parece urgente, e dele temos falado com frequência em fóruns distintos: a luta pela diminuição das desigualdades entre as IFES. Precisamos tornar menos desigual o parque universitário federal: estratégias de colaboração solidária, medidas que levem ao desenvolvimento mútuo, consórcios, redes, transferência de tecnologias acadêmicas. São esses, e outros mais, pontos de uma agenda indispensável não apenas ao desenvolvimento de nossas universidades mas, sobretudo, indispensáveis à construção da nação solidária e soberana com que temos sonhado. Avançamos na direção desejada, com o novo modelo de alocação de recursos e com decisões específicas na distribuição de vagas docentes. Também foram apresentadas à CAPES e ao MEC propostas no sentido de construir um programa para a implantação de Mestrados e Doutorados em todas as IFES. Defendemos que a avaliação da CAPES inclua um indicativo de solidariedade, para estimular o apoio de instituições mais consolidadas às menos consolidadas.

Outro tema que mereceu nossa atenção: como expandir de forma democraticamente qualificada o número de vagas no sistema público? Temos insistido com as instâncias governamentais que, se a meta é única, a da expansão democratizadora, as estratégias de consecução são muitas e variam conforme fatores os mais diversos. Medidas centralizadoras e visando à

uniformização são aqui, como os exemplos têm mostrado, não apenas ineficazes mas contraproducentes.

Há outros desafios à espera da palavra da Andifes: ensino a distância, incentivo ao desenvolvimento de patentes e licenciamentos, flexibilização e diversificação das estruturas institucionais, internacionalização de nossas IFES, etc. Certamente que muitas dessas iniciativas estão sendo conduzidas pelas diversas instituições, o que se mostra perfeitamente adequado. Entretanto, não é incorreto ver a Andifes como um canteiro de idéias, capaz de abrigar discussões que, uma vez consolidadas, podem encontrar o lugar adequado de sua implantação.

Gostaria de terminar com um comentário mais pessoal. Sou reitora da Universidade Federal de Minas Gerais e estou encerrando o meu mandato na Presidência da Andifes. Venho lutando, no limite de minhas forças e com a intensidade do meu desejo, na defesa de uma causa, a da consolidação e da crescente qualificação do ensino superior público no Brasil. Estou convencida de que, na ausência de um vigoroso sistema público de ensino superior, nunca seremos uma grande nação. Como estou convencida de que, sem um desenvolvimento nacional alicerçado na justiça e na solidariedade, não teremos uma grande universidade. Considero meu dever, enquanto funcionária pública, manter-me fiel a essa convicção.

Niterói, 13 de maio de 2005.

Reitora Ana Lúcia Almeida Gazzola

## Presidente da Andifes

### Principais Realizações da Gestão 2004 / 2005

- Consolidação da versão final do documento “Reforma Universitária: proposta da Andifes para a reestruturação da educação superior no Brasil” (volume anexo) – maio / 2004.
- Condução de todo o processo de discussão, consolidação, sistematização e apresentação de emendas ao Anteprojeto de Lei da Reforma da Educação Superior do MEC (de dezembro / 2004 a março / 2005, com a realização de duas reuniões do Conselho Pleno da Andifes (fevereiro, na UFMG, e março, na UFMT). Os documentos finais contendo a consolidação das propostas de emendas foram entregues pela Presidente da Andifes e Reitores de IFES em audiência com o Ministro Tarso Genro, realizada no MEC em 30/3/2005.
- Audiência com o Ministro-Chefe do Tribunal de Contas da União, juntamente com o Prof. Nelson Maculan Filho, para apresentação do pedido de prorrogação, por um ano, do prazo para substituição de funcionários dos Hospitais Universitários, através de concurso público – julho / 2004.
- Elaboração de estudo e emissão de parecer sobre a transferência *ex officio* de militares para as IFES, em contraposição ao parecer da Advocacia Geral da União. Foram feitas negociações com o Ministério Público Federal de São Paulo para apresentação, através da Procuradoria Geral da República, de ADIN, aprovada por unanimidade pelo STF – 15/09/2004.
- Elaboração de um novo modelo de distribuição de pessoal docente – novembro / 2004.
- Atuação junto ao Congresso Nacional para viabilizar emenda ao orçamento das IFES para 2005 – de agosto a dezembro / 2004.
- Audiência de dirigentes das IFES com o Presidente Luiz Inácio Lula da Silva, expondo



situação das IFES e reivindicando políticas e programas de apoio ao sistema público federal de educação superior, com pronunciamento da Presidente da Andifes (texto do pronunciamento anexo) – outubro / 2004.

- Participação no Conselho Nacional de Ciência e Tecnologia.
- Criação da Comissão de Ciência e Tecnologia da Andifes para atuar junto ao MCT, sob a presidência do reitor Ivonildo do Rego (UFRN).
- Negociação com o Ministério da Ciência e Tecnologia para complementação dos valores dos CT-Infra 2 e 3 – novembro / 2004.
- Negociação com o Ministério da Educação para excepcionalizar as IFES, junto à Corregedoria Geral da União, da solicitação de fornecimento de listagem de passagens e diárias do ano 2003 – abril / 2005.
- Negociação com o Ministro Tarso Genro e com a SESu para reposição dos gastos das IFES com a publicação do enquadramento dos servidores – maio / 2005.
- Audiência conjunta com o Ministro da Ciência e Tecnologia, Eduardo Campos, e com o Ministro-Chefe da Secretaria de Comunicação de Governo e Gestão Estratégica da Presidência da República, Luiz Gushiken, para apresentação de documento contendo propostas de desenvolvimento científico e tecnológico do País com a participação efetiva das IFES. Na ocasião, a presidente da Andifes entregou documento aos ministros (cópia anexa) – novembro /2004.
- Realização de pesquisa e relatório, juntamente com o Fórum de Pró-Reitores de Assuntos Comunitários – FONAPRACE –, sobre o “Perfil Socioeconômico de Estudantes de Graduação das IFES” – 2004 / 2005.
- Participação na discussão e elaboração do Projeto Rondon; colaboração na elaboração do edital, com a indicação do Fórum Nacional de Pró-Reitores de Extensão, bem como

dos Pró-Reitores de Graduação e de Pesquisa da UFMG, como representantes da Andifes. Participação da Andifes no julgamento dos projetos através dos ex-presidentes Prof. Tomaz Aroldo da Mota Santos (UFMG) e Emílio Cantídio (UFRPe) – setembro a dezembro / 2004.

- Elaboração e discussão de novo modelo de distribuição de recursos de custeio e capital. Aprovação em 2004.
- Elaboração de estudo e constituição de um dossiê sobre o impacto de demissões nos Hospitais Universitários – abril e maio / 2005.
- Elaboração de estudo sobre o custo dos Exames Vestibulares das IFES e análise dos Programas de Isenção de Taxas de Inscrição dos Exames Vestibulares das IFES – maio/2005.
- Elaboração de estudo-proposta sobre Plano-Saúde para servidores das IFES, sob a presidência do reitor Amaro Henrique Pessoa Lins (UFPe), entregue ao MEC - julho e agosto/2004.
- Participação efetiva da presidente da Andifes em três sessões do Fórum das Empresas Estatais, com atuação específica junto à Câmara Temática de Educação Superior, responsabilizando-se pela formatação, detalhamento e apresentação do Programa “Interface”, com vistas ao fortalecimento e à expansão da educação superior pública (documento anexo) – de outubro a maio de 2005.
- Atuação junto às ações do Portal *Universia*, com destaque para participação no I Encontro de Reitores *Universia* Brasil, durante o qual a presidente proferiu palestra intitulada “Uma Visão Estratégica do Portal *Universia* para as Universidades Públicas Brasileiras” – novembro/ 2004.
- Reunião da SESu, CAPES e Andifes com o Ministro da Educação Superior de Cuba, Fernando Vecino Alegret, realizada no gabinete da presidência da CAPES – março / 2005.

- Reunião de representantes da Andifes, em Brasília, com o Ministro da Educação Superior de Cuba, Fernando Vecino Alegret, e outras autoridades cubanas para tratar de convênios de cooperação, em prosseguimento às negociações iniciadas em Cuba – março / 2005.
- Atualização e complementação de estudo, entregue ao Ministro da Educação em outubro de 2004, reiterando a demanda de remoção dos entraves burocráticos à gestão das IFES. O primeiro resultado dessa demanda da Andifes junto ao MEC foi a edição da Portaria 1.496, publicada no Diário Oficial da União em 4 de maio de 2005.
- Audiências específicas com o Ministro de Estado da Educação e com o Ministro-Chefe do Tribunal de Contas da União para entrega de dossiê e negociação de soluções para evitar os impactos negativos das demissões de funcionários técnicos e administrativos nos Hospitais Universitários – maio /2005.
- Audiência com o Ministro de Estado do Planejamento e Gestão para entrega de dossiê e negociação de soluções que evitem os impactos negativos das demissões de funcionários técnicos e administrativos nos Hospitais Universitários, e, ainda, para, em conjunto com o Secretário Executivo do Ministério da Educação, solicitar edição de uma portaria que viabilizará nova etapa de remoção de entraves burocráticos à gestão das IFES – maio / 2005.
- Reuniões de trabalho, na sede da Andifes, com as seguintes autoridades governamentais: Ministro de Estado da Educação, Secretário Executivo do MEC, Ministro-Chefe da Secretaria de Comunicação de Governo e Gestão Estratégica da Presidência da República, Presidente do Centro de Gestão e Estudos Estratégicos do MCT, Presidente do Instituto de Pesquisas Aplicadas (IPEA), Presidente da CAPES, em exercício, José Fernandes Lima, Presidente da FINEP.
- Audiência com o Advogado Geral da União, Ministro Álvaro Augusto, e o Procurador Geral da União, Dr. Moacir Antônio Machado da Silva, em companhia do Secretário

Executivo do MEC, Dr. Fernando Haddad, para tratar da situação das Procuradorias Jurídicas das IFES – 18/04/2005.

- Elaboração de análise crítica e proposição de emendas ao “Anteprojeto de Incentivo à Lei de Inovação”, enviadas ao MCT em abril/2005.
- Negociações para o agendamento de reunião da Andifes com os Ministros do Estado da Educação, Saúde e Planejamento, juntamente com o Ministro-Presidente do Tribunal de Contas da União, para discutir e buscar soluções para a situação dos Hospitais Universitários das IFES. Agenda confirmada para 30/05/2005.
- Reuniões com o Andes, Fasubra, Crub, SBPC, ABC, UNE, ABRUC, ABRUEM, CONDETUF, ABRAHUE, dentre outros órgãos e sociedades científicas.
- Realização de 4 reuniões ordinárias e 14 reuniões extraordinárias do Conselho Pleno da Andifes.
- Realização de 5 reuniões do Diretório Nacional da ANDIFES.

### **Audiências Públicas e Celebração de Convênios**

- Audiência pública na Câmara dos Deputados sobre a “Implantação do Sistema de Cotas em Instituições Públicas de Ensino” – maio / 2004.
- Audiência Pública na Câmara dos Deputados sobre "Lei de Diretrizes Orçamentárias – LDO" – maio / 2004.
- Audiência pública da Comissão de Educação do Senado Federal sobre “Reforma Universitária” – maio / 2004.

- Celebração de convênios da Rede Nacional de *Formação Continuada de Professores de Educação Básica* no MEC. Na mesma ocasião foram lançados o projeto *Memória do Movimento Estudantil Brasileiro* (MEC) e o Programa de Reestruturação dos Hospitais de Ensino do SUS (Ministério da Saúde) – maio / 2004.
- Audiência Pública na Câmara dos Deputados sobre a “A Adoção de Cotas Étnicas e Raciais nas Universidades Públicas” – junho / 2004.
- Audiência pública na Comissão Especial da Lei de Inovação da Câmara dos Deputados – junho / 2004.
- Audiência Pública na Assembléia Legislativa de Minas Gerais, sobre Reforma Universitária – junho/2004.
- Audiência Pública sobre a “Discussão das Emendas da Comissão de Educação e Cultura para a Área de Cultura ao Orçamento Anual da União”. A Andifes esteve representada pelos reitores: Reitor Paulo Jorge Sarkis (UFMS), Reitor Oswaldo Baptista Duarte Filho (UFSCAR), Gustavo Balduino ( Secretário Executivo da Andifes).
- Assinatura de Termo de Cooperação com o Ministério da Educação Superior de Cuba para cooperação entre IFES e instituições de educação superiores cubanas – janeiro / 2005.
- Assinatura de Termo de Cooperação entre o Conselho de Reitores de Universidades da Alemanha, a Capes e a Andifes – março / 2004.
- Audiência Pública na Câmara dos Deputados sobre “Validação Automática dos Diplomas de Medicina Expedidos em Cuba” – abril / 2005.
- Negociação e assinatura de Termo de Cooperação entre a Andifes e o Conselho de Reitores de Universidades Portuguesas – maio / 2005.
- Palestras e debates realizados em várias instituições públicas e privadas do País – de

julho / 2004 a maio / 2005.

- Entrevistas (individuais e coletivas) concedidas a veículos da mídia impressa, televisiva, radiofônica e de canais virtuais, sobre temas diversos, em especial, sobre a Reforma da Educação Superior, com destaque para: Folha de São Paulo, Folha *On-line*, Veja, *The Economist*, Correio Brasiliense, Estado de São Paulo, O Globo, Jornal da Ciência Hoje / SPBC, Ciência Hoje *On-line*, Portal Universia, jornais de circulação estadual, canais e universitários de tv e rádio em redes nacional, estaduais e locais.

### **Participação da ANDIFES em eventos nacionais e internacionais**

- *Encuentro entre el Consejo Universitario Iberoamericano (Cuib) y la European University Association (Eua)*, realizado em Guadalajara / México – maio / 2004, com a participação do vice-presidente da Andifes, reitor Cícero Mauro Fialho Rodrigues – maio / 2004.
- 3a. Oitiva sobre a Reforma Universitária: “A experiência Européia e a Experiência Latinoamericana” (MEC) – maio / 2004.
- Participação da presidente da Andifes na mesa de abertura do II Congresso Internacional de Direito Internacional – “Os Desafios do Multilateralismo e o Direito Internacional, a ONU na nova Conjuntura Internacional”, realizado na UFMG – maio / 2004.
- Participação, como expositora, no Seminário Nacional sobre Educação Superior – Câmara dos Deputados – junho / 2004.
- Colóquio sobre Reforma da Educação Superior promovido pelo MEC – junho / 2004.
- II Congresso Euro-Latinoamericano de Universidades, realizado na Universidade Federal de Minas Gerais e promovido pelo Grupo Montevideo e Grupo Coimbra, sob o apoio da Andifes e com a participação do Ministro da Educação, da presidente da Andifes, na condição de presidente e organizadora do evento, bem como de reitores e dirigentes de IFES e representantes de universidades brasileiras e estrangeiras – julho / 2004.

- Reunião Anual da SBPC, sobre o tema "Ciência na Fronteira: Ética e Desenvolvimento", realizada na UFMT / Cuiabá – julho / 2004.
- Participação, como expositora, na XII Semana de Humanidades – UFRN – junho/2004.
- VII Encontro Nacional do Fórum Brasil de Educação, realizado na sede do Conselho Nacional de Educação – agosto / 2004.
- Fórum “Universidade-Sociedade” e debate da proposta da ANDIFES sobre Reforma Universitária, realizados na UFC – agosto / 2004.
- Seminário: "A Nova Política para os Hospitais de Ensino: a Construção de um Processo", realizado em Fortaleza, CE – agosto / 2004.
- Participação do Reitor Paulo Speller no Seminário “Desafios para uma Educação Superior para os Povos Indígenas no Brasil”, promovido pelo MEC, em Brasília – agosto / 2004.
- Seminário “Nova Política para os Hospitais de Ensino no SUS: A Construção de um Processo”, realizado na UFJF – setembro / 2004.
- Participação do vice-presidente da Andifes no *III Pleno del Consejo Universitario Iberoamericano CUIB y I Encuentro entre CUIB y European University Association (EUA)*, realizado em Madrid / Espanha – setembro / 2004.
- Participação da presidente da Andifes, como palestrante, no evento “Diálogo Público: Fiscalização Social da Gestão Pública no Estado de Minas Gerais” – Tribunal de Contas da União – setembro/2004.
- Seminário do REFORSUS sobre Hospitais Universitários e ensino na área da saúde, com a participação da presidente e de vários reitores de IFES – 2004.
- Participação do Reitor Paulo Sarkis na Assembléia Geral da União das Universidades da

América Latina (UDUAL), realizada em Cuba – novembro / 2004.

- *Encuentro de Rectores de Universidades Federales y Universidades Cubanas*, realizado em Havana / Cuba e organizado pela Andifes, em parceria com o Ministério da Educação Superior de Cuba, com a participação do Diretor da COSEUP-MEC, Prof. Mário Pederneiras, da presidente da Andifes, reitora Ana Lúcia Almeida Gazzola, e 32 dirigentes de IFES brasileiras – janeiro / 2005.
- Lançamento da publicação REFORMA UNIVERSITÁRIA: PROPOSTA DA ANDIFES PARA A REESTRUTURAÇÃO DA EDUCAÇÃO SUPERIOR NO BRASIL - Sede da Andifes – Brasília/DF – junho / 2004.
- Lançamento do Programa de Reestruturação dos Hospitais de Ensino do SUS / Ministério da Saúde – maio / 2004.
- XIV Simpósio de Iniciação Científica, IV Mostra Científica da Pós-Graduação e II Simpósio de Extensão Universitária com o tema Pesquisa, Extensão e Desenvolvimento, com palestra inaugural da presidente da Andifes, realizado na Universidade Federal de Viçosa – outubro / 2004.
- Seminário "As Fundações de Apoio às Instituições de Ensino Superior: Situação Atual e Perspectivas", promovido pela Procuradoria Geral da República, com apresentação de palestra e atuação como debatedora da presidente da Andifes – novembro de 2004.
- Seminário "Recursos Humanos de Saúde: Desafios Global e Nacional - Mesa Redonda: "Articulação entre Educação e Trabalho: Dimensões Institucionais e vetores Sociais" - OPAS / Brasília – novembro / 2004.
- Seminário Internacional: "Ciência de Qualidade para Todos", promovido pela UNESCO em Brasília – novembro / 2004.
- Cerimônia de divulgação do Anteprojeto de Lei Orgânica de Educação Superior pelo Ministro Tarso Genro – Brasília – dezembro/2004.



- Cerimônia de Sanção e Promulgação da Lei de Inovação, realizada no salão nobre do Palácio do Planalto – dezembro / 2004.
- Reunião de Cúpula do Mercosul - Belo Horizonte – dezembro/2004.
- Palestrante no V Colóquio Internacional sobre Gestão Universitária na América do Sul, realizado na UFSC - dezembro / 2004.
- Participação da presidente, como debatedora, no XIV *Encontro da Organização Continental Latinoamericana e Caribeña de Estudiantes (OCLAE)* – São Paulo – fevereiro/2004.
- Cerimônia de Sanção do Plano de Carreira dos Cargos Técnicos e Administrativos em Educação – Palácio do Planalto – janeiro/2005.
- *Encuentro de Rectores de Universidades Federales y Universidades Cubanas*, realizado em Havana, Cuba – janeiro / 2005.
- Seminário bilateral CAPES / HRK , com a participação do presidente e do Diretor de Relações Internacionais da Capes, da presidente da Andifes e dos reitores Milca Severino Pereira e Amaro Henrique Pessoa Lins , realizado em Berlim /Alemanha, com visitas ao DAAD e várias instituições universitárias e de fomento à pesquisa – março / 2005.
- Participação na Comissão de Reclassificação de Áreas do Conhecimento do CNPq – a partir de março / 2005.
- Seminário “Promovendo o uso inovador de redes avançadas nas comunidades de Educação e Pesquisa: relacionamento, capacitação, gestão das TIC e projetos colaborativos”, realizado na sede da Andifes – abril / 2005.
- Seminário Internacional “Reforma e Avaliação da Educação Superior: tendências na



Europa e na América Latina", realizado em São Paulo. A Andifes foi representada pela UNIFESP, UNIRIO E UFMG – abril / 2004.

- Solenidades de transmissão de cargo de reitor de IFES realizadas ao longo do período desta gestão.