

1 Ata da 162ª Reunião Extraordinária do Conselho Pleno da Andifes, convocada em 03 de agosto de  
2 2023 e realizada em 24 de agosto do mesmo ano, em Brasília- DF, na Sede da Andifes, com a pauta:  
3 informes da Diretoria Executiva; Participação da Ministra da Gestão e Inovação em Serviços Públicos,  
4 Esther Dweck; Participação Secretária de Educação Superior (SESu/MEC) - Denise Pires de Carvalho  
5 -; Participação da Procuradora-Geral Federal Adriana Maia Venturini; Situação do orçamento das  
6 universidades federais em 2023, PLOA 2024 e obras do PAC; Informes do Colégio de Gestores de  
7 Comunicação da Andifes – COGECOM; Informes do Fórum de Gestão de Pessoas da Andifes –  
8 FORGEPE; Recomposição das Comissões Temáticas da Andifes e Homologação do Diretório  
9 Nacional; Homologação do Parecer da Comissão de Autonomia da Andifes sobre a proposta de Lei  
10 Orgânica das Universidades Públicas, de 7 de novembro de 2013; Informes Gerais. Estiveram  
11 presentes os reitores ou os seus representantes: Airon Aparecido de Melo (Ufape); Airton Sieben  
12 (UFNT); Aldenize Ruela Xavier (UFOPA); Américo Nunes da Silveira Neto (UFJ); Ana Beatriz de  
13 Oliveira (UFSCar); Analy Castilho Polizel de Souza (UFR); Angelita Pereira de Lima (UFG); Antonio  
14 Claudio Lucas da Nóbrega (UFF); Antônio Fernandes Filho (UFCG); Carlos André Bulhões (UFRGS)  
15 ; Cláudia Aparecida Marlière de Lima (UFOP); Dácio Roberto Matheus (UFABC); Danilo Giroldo  
16 (FURG); Demetrius David da Silva (UFV); Diana Araujo Pereira (UNILA); Emmanuel Zagury  
17 Tourinho (UFPA); Flávio Antônio dos Santos (CEFET-MG); Francisco Ribeiro da Costa  
18 (UNIFESSPA); Georgina Gonçalves dos Santp; Irineu Manoel de Souza (UFSC); Isabela Fernandes  
19 Andrade (UFPE); Joana Angélica Guimarães da Luz (UFSB); João Chrysostomo de Resende Júnior  
20 (UFLA); João Paulo Sales Macedo (UFDPar); Jones Dari Goettert (UFGD); José Daniel Diniz Melo  
21 (UFRN); José Geraldo Ticianeli (UFRR); Josealdo Tonholo (UFAL); Lucia Campos Pellanda  
22 (UFCSPA); Luís Eduardo Bovolato (UFT); Marcele Regina Pereira (UNIR); Marcelo Brito Carneiro  
23 Leão (UFRPE); Marcelo Pereira de Andrade (UFSJ); Marcelo Recktenvald (UFFS); Márcia Abrahão  
24 Moura (UnB); Marcos Flávio de Oliveira Schiefler Filho (UTFPR); Marcus Vinicius David (UFJF);  
25 Margarida de Aquino Cunha (UFAC); Marinalva Vieira Barbosa (UFTM); Paulo Sérgio de Paula  
26 Vargas (UFES); Raiane Patrícia Severino Assumpção (UNIFESP); Roberto de Souza Rodrigues  
27 (UFRRJ); Roque do Nascimento Albuquerque (UNILAB); Sandro Amadeu Cerveira (UNIFAL-MG);  
28 Sylvio Mário Puga Ferreira (UFAM); Telio Nobre Leite (UNIVASF); Valder Steffen Júnior (UFU) e  
29 Valdiney Veloso Gouveia (UFPB). Com os cumprimentos, a presidente da Andifes, reitora Márcia  
30 Abrahão Moura (UnB), inicia a 162ª Reunião Extraordinária do Conselho Pleno com breve  
31 contextualização da pauta do dia, informa que em virtude de férias do secretário executivo, Gustavo  
32 Balduino, o coordenador administrativo Carlos Martins, secretariará esta reunião e em seguida faz  
33 informes das atividades da diretoria executiva: reunião com Colégios e Fóruns da Andifes; presença  
34 na abertura de reunião do CGRIFES; foram indicados representantes da Andifes para Comissão  
35 Especial, da SESu/MEC, de caráter consultivo, com a finalidade de realizar o diagnóstico e apresentar  
36 proposta de ações para o enfrentamento do fenômeno da evasão dos estudantes de graduação no  
37 contexto das Instituições Federais de Educação Superior. Foram indicados para a referida Comissão,  
38 como titulares: reitora Cláudia Aparecida Marlière de Lima (UFOP), reitor Jones Dari Goettert  
39 (UFGD) e reitor Marcelo Carneiro Leão (UFRPE) e, como suplentes, reitora Marinalva Vieira  
40 (UFTM), pró-reitora Maria Rita de Assis César (UFPR) e pró-reitor Jerônimo Siqueira Tybusch; faz  
41 esclarecimento a respeito de envio de documento comprobatório de aprovação pelo Conselho  
42 Universitário ou Colegiado máximo da universidade da inclusão como Sócio Institucional no quadro  
43 associativo da Andifes. Em seguida, os membros da diretoria executiva fazem breve relato de reunião  
44 com o ministro da Educação, Camilo Santana, quando foram colocadas as questões emergenciais de  
45 orçamento, a necessidade da liberação integral do orçamento, principalmente a suplementação; as  
46 questões relacionadas ao aumento das bolsas; foi apresentada proposta de um grupo de trabalho para

47 planejar um processo de recomposição orçamentária; participou da Audiência Pública “Autonomia  
48 universitária na eleição de reitoras e reitores das universidades federais” e do Lançamento da Frente  
49 Parlamentar em Defesa das Universidades Públicas; relata reunião com o deputado Patrus Ananias  
50 para tratar de legislação do processo de escolha dos dirigentes. O reitor Dácio Roberto Matheus  
51 (UFABC) relata audiência na qual representou a Andifes, na Comissão de Ciência, Tecnologia e  
52 Inovação (CCTI) da Câmara dos Deputados para debater “O papel das Universidades e dos Institutos  
53 Federais na reconstrução de um projeto nacional de combate às desigualdades, no âmbito das  
54 comemorações de 4 anos da fundação do Observatório do Conhecimento”. O reitor Antonio Claudio  
55 Lucas da Nóbrega (UFF) relata audiência pública interativa da Comissão de Ciência e Tecnologia do  
56 Senado Federal para discutir o financiamento da pesquisa em instituições federais de ensino.  
57 Participaram do debate os reitores da Universidade Federal de Minas Gerais (UFMG), da Universidade  
58 Federal Fluminense (UFF), Federal Rural do Rio de Janeiro (UFRRJ). Concluídos os informes da  
59 diretoria, a presidente apresenta os reitores recém nomeados, Heron Laiber Bonadiman (UFVJM) e  
60 Georgina Gonçalves dos Santos (UFRB), e informa que, assim como a UFC, a UFVJM se associará  
61 novamente à Andifes. Em seguida, o Conselho Pleno recebe a ministra da Gestão e da Inovação em  
62 Serviços Públicos do Brasil (MGI), Esther Dweck, que faz breve apresentação da estrutura do  
63 ministério criado pelo atual Governo para concentrar as ações e demanda de gestão e inovação na  
64 administração pública federal e os principais projetos envolvendo o sistema de universidades federais,  
65 com o intuito de mostrar, minimamente, como está organizado o ministério e o que já existe de parceria  
66 com as universidades, e afirma estar à disposição para novas parcerias. A ministra declara que as  
67 universidades e a área de educação como um todo são o maior segmento da administração pública  
68 federal e, para um ministério voltado para fortalecer o Estado brasileiro, a parceria com a área de  
69 educação e, em especial, com as universidades, é essencial. Por fim, se coloca à disposição para  
70 avançar nas pautas de gestão de pessoa, infraestrutura e transformação digital. Após a fala da ministra  
71 Esther Dweck, a palavra é franqueada para questionamentos e debates. Na sequência, o Conselho Pleno  
72 recebe equipe da Secretaria de Educação Superior do Ministério da Educação (MEC), com a presença  
73 da secretária Denise Pires de Carvalho, do diretor de Políticas e Programas de Educação Superior,  
74 Alexandre Brasil Carvalho da Fonseca, da diretora de Desenvolvimento da Rede de IFES, Tania Mara  
75 Francisco, e da diretora de Desenvolvimento da Educação em Saúde, Gisele Viana Pires. Cada diretor  
76 faz breve explanação sobre as ações e programas das suas diretorias. A secretária Denise destaca que  
77 a parceria da SESu com a Andifes é fundamental e o intuito é estreitar, cada vez mais, os laços, com a  
78 presença da Andifes dentro dos grupos de trabalho, dos comitês e das comissões, não só da SESu, mas,  
79 também, na Secretaria de Educação Básica, na Secadi e na Seres. Encerrada a participação da SESu,  
80 o Pleno da Andifes recebe a Procuradora-Geral Federal da Advocacia-Geral da União, Adriana Maia  
81 Venturin, acompanhada da subprocuradora federal de Consultoria Jurídica, Ana Paula Passos Sever e  
82 do Consultor federal em Educação, Ciência e Tecnologia, Jezihel Pena Lima. A procuradora Adriana  
83 Maia Venturin faz alguns esclarecimentos e apresenta algumas ações da Procuradoria; a proposta é  
84 estruturar a consultoria na sede, e para isso, foi criado o cargo de subprocurador de consultoria e,  
85 dentro dessa subprocuradoria, uma consultoria federal em educação que, de forma centralizada e  
86 coordenada, realizará a consultoria das entidades da área de educação, ouvindo todas as procuradorias,  
87 identificando os problemas e dando uniformidade; sobre a questão do mestrado profissional e  
88 modelagem de gestão associada à fundação de apoio, foi feito parecer favorável para o recebimento  
89 de recursos privados; uma solução jurídica para o aproveitamento dos concursos está sendo estudada;  
90 sobre cindir a coordenação administrativa da coordenação finalística dos cursos, a PGF tem um parecer  
91 favorável; foi criada uma consultoria federal em Gestão Pública, com o objetivo de centralizar a análise  
92 dos contratos relacionadas à licitação, patrimônio e pessoal, então, todas as autarquias e fundações,

93 inclusive as relacionadas à educação, podem passar análise da área meio para esta consultoria; sobre  
94 Ciência e Tecnologia, dentro da Câmara de Educação, está sendo estruturada uma câmara para tratar  
95 das questões deste tema; há um núcleo de representação da Procuradoria Federal junto ao Tribunal de  
96 Contas da União (TCU); sobre as questões de progressão, destaca que a solução não é simples e que é  
97 preciso analisar o impacto econômico e continuar dialogando com o Ministério da Gestão e da  
98 Inovação em Serviços Públicos e com o Ministério da Educação para um desfecho favorável; também  
99 faz esclarecimentos sobre a Lei de nomeação do procurador-chefe e, em relação ao Marco da Ciência  
100 e Tecnologia. Por fim, destaca que o objetivo é a reaproximação com o ambiente acadêmico, docentes  
101 e discentes e que o papel da Procuradoria-Geral Federal é atender juridicamente seus clientes, o que  
102 inclui as universidades públicas federais, entendendo o que o gestor quer e viabilizar isso de forma  
103 juridicamente segura. Encerrada esta pauta, a presidente da Andifes fraqueia a palavra para informes  
104 dos Colégios e Fóruns. A coordenadora do Colégio de Gestores de Comunicação das Universidades  
105 Federais (Cogecom), Maíra Bittencourt, fala sobre Grupo de Trabalho que trata das demandas de  
106 expansão de Rádio e TV nas universidades e apresenta convidados para tratar do tema: Marcelo  
107 Cafrune, chefe de gabinete do ministro da Secretaria de Comunicação Social da Presidência (Secom),  
108 o assessor Octavio Penna Pieranti (Secom) e Vancarlos Alves, gerente executivo de planejamento da  
109 Empresa Brasil de Comunicação (EBC). O Grupo aborda as possibilidades de parceria das  
110 universidades federais com o sistema de radiodifusão público brasileiro e esclarece questionamentos.  
111 Sobre o orçamento, a Secom, o MEC e a EBC têm trabalhando com algumas possibilidades de fontes  
112 de financiamentos; há uma agenda de diálogos junto aos deputados e senadores, buscando emendas  
113 para estruturação da radiodifusão; o prazo para implantação é de dois anos; qualquer emissora  
114 educativa vinculada à Administração Pública pode fazer publicidade institucional; sobre fundações de  
115 Apoio das universidades entrarem na parceria da rede, esclarecem que podem, mas não é  
116 recomendável. Na sequência, o coordenador nacional do Fórum de Pró-Reitores de Planejamento e  
117 Administração (Forplad), Franklin Mato, apresenta um panorama das finanças e execuções  
118 orçamentárias do sistema de universidades federais; relata a última reunião do Fórum, realizada na  
119 UFMT, onde foi discutida a pauta Matriz Orçamentária, com participação de vários atores importantes;  
120 sobre orçamento 2023, informa que a execução orçamentaria do sistema está boa, acima de 80 %; o  
121 orçamento da Lei orçamentária anual (LOA) foi liberado 100%; para a suplementação do limite total  
122 ainda não foi liberado; a média da execução da rede, considerando custeio e investimento é de 80%,  
123 mas observando o investimento e custeio separadamente, a execução de investimento é de 33% e de  
124 custeio, 86%, em agosto. Diante disso, possivelmente algumas instituições terão problemas de  
125 execução até o final do ano. Esclarece que após a PEC de transição houve alteração na questão das  
126 receitas próprias. Na primeira situação, há o superávit de arrecadação, que é o que foi arrecadado no  
127 ano e não houve a liberação, se transformando em superávit de um ano para o outro; a segunda situação  
128 é quando há excesso de arrecadação. Este orçamento não vem automaticamente para as instituições e,  
129 para ter acesso a estes dois recursos, é necessário ser solicitado via Sistema de Informações sobre  
130 Orçamentos Público em Educação (SIOPE), nas janelas de estimativa. São três janelas por ano e duas  
131 já foram fechadas. Na primeira janela, houve uma solicitação de R\$ 156 milhões, que resultou em uma  
132 PLN que está para ser votado no Congresso; sobre a PLOA 2024, quando havia expectativa de um  
133 referencial igual ou maior do que 2023 mais suplementação, mas foi menor em R\$ 46 milhões; houve  
134 acréscimo no orçamento do PNAES, na ordem de 14,23%, em relação à LOA 2023 + PNAES, cerca  
135 de R\$ 152 milhões. O valor alocado para assistência estudantil na PLOA 2024 corresponde a 20,33%;  
136 não houve orçamento alocado para investimento; não foi alocado qualquer recurso para atender às  
137 atividades de extensão. As instituições supernovas e novíssimas tiveram redução orçamentária de 2023  
138 para 2024; 53 instituições ficaram com orçamento menor de 2023 mais suplementação; 16 instituições

139 ficaram com orçamento maior que 2023 mais suplementação e cinco intuições ficaram com orçamento  
140 maior de 2023, mais suplementação, mais IPCA. Na sequência, a coordenadora do Fórum Nacional de  
141 Pró-reitores de Gestão de Pessoas (Forgepe), Mirian Dantas (UFRN), faz apresentação com as  
142 principais ações do fórum na área de gestão de pessoas das universidades federais; relata que várias  
143 reuniões foram realizadas com o Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos e da  
144 Educação. Os assuntos pautados nestas reuniões foram: as questões da área de pessoal, técnicos,  
145 docentes, progressão, vagas pactuadas e não recebidas, movimentação do pessoal; remoções judiciais;  
146 houve uma mudança no Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos e as negociações de  
147 interesse geral da categoria docente ou técnico vai passar por uma mesa de negociação específica,  
148 demandada pelos Sindicatos; será reinstalada a convenção nacional da carreira dos técnicos, prevista  
149 na lei da carreira. Neste momento, a palavra é franqueada para debate e questionamentos. Em resposta  
150 aos questionamentos, a presidente da Andifes destaca que as questões orçamentárias apresentadas pelo  
151 Forplad constam no documento entregue, ontem, dia 23 de agosto, ao Ministro da Educação, em  
152 reunião com a Diretoria Executiva da Andifes; a questão da arrecadação própria também foi pautada  
153 nesta reunião com o ministro; sobre a PLOA, o ministro da Educação sugeriu agenda com o Ministro  
154 da fazenda, Fernando Haddad. Ainda informa que esteve reunida com a ministra da Gestão, Esther  
155 Dweck e, na ocasião, pautou a revisão do decreto sobre magnífico e a situação das viagens  
156 internacionais, que devem ser submetidas aos conselhos superiores, e solicita que a coordenadora do  
157 Forgepe reúna todas as questões que necessitam de revogação e mudança na legislação para serem  
158 encaminhadas ao ministério da Gestão. Na pauta recomposição das Comissões Temáticas da Andifes  
159 e Homologação do Diretório Nacional, a presidente Márcia Abrahão Moura (UnB) destaca que as  
160 comissões foram criadas em dezembro de 2021 e que não é necessário que os presidentes das  
161 comissões sejam homologados na reunião do Conselho Pleno. Sendo assim, os membros podem eleger  
162 seus presidentes e informar à Andifes. Quanto à participação nas comissões, informa quais possuem  
163 vagas para que os reitores manifestem em qual têm interesse de participar. Sobre a composição do  
164 Diretório Nacional, informa que falta indicação dos membros da Região Sudeste. Sendo homologado  
165 os seguintes membros: coordenador da Região Sul: Marcos Flávio de Oliveira Schiefler Filho  
166 (UTFPR); vice-coordenador: Irineu Manoel de Souza (UFSC); coordenador da Região Centro-Oeste:  
167 Marcelo Augusto Santos Turine (UFMS); vice-coordenador: Jones Dari Goettert (UFGD);  
168 Coordenadora da Região Nordeste: Joana Angélica Guimarães da Luz (UFSB); vice-coordenador:  
169 Télio Nobre Leite (UNIVASF); coordenador da Região Norte: Aldenize Ruela Xavier UFOPA); vice-  
170 coordenador: José Geraldo Ticianeli (UFRR). O reitor Josealdo Tonholo (UFAL) sugere a criação de  
171 Fórum para tratar das questões relativas à Educação a distância (EAD), em resposta, a presidente da  
172 Andifes destaca que este tema é discutido dentro do Cograd e da Comissão de Desenvolvimento  
173 Acadêmico, Assuntos Estudantis e Políticas de Inclusão, informa que foi solicitado um relatório de  
174 atividades de cada uma das comissões para que estas pautas sejam ajustadas. No próximo ponto de  
175 pauta, a reitora Ana Beatriz de Oliveira (UFSCar), presidente da Comissão de Autonomia da Andifes,  
176 faz relato das pautas discutidas no âmbito da Comissão, informa que o parecer sobre a proposta de Lei  
177 Orgânica das Universidades Públicas já foi encaminhado ao Conselho Pleno. Com a anuência de todos  
178 os presentes, o Parecer da Comissão de Autonomia da Andifes sobre a proposta de Lei Orgânica das  
179 Universidades Públicas é homologado. Na sequência, o reitor Marcelo Recktenvald (UFFS) informa  
180 que está chegando ao fim de seu mandato como reitor da UFFS, agradece pelo período em que esteve  
181 na Andifes, se despede e apresenta o reitor eleito para o próximo mandato, professor João Alfredo  
182 Braidá. A reitora Cláudia Aparecida Marlière de Lima (UFOP), presidente da Comissão de  
183 Desenvolvimento Acadêmico, Assuntos Estudantis e Políticas de Inclusão, faz relato das atividades  
184 realizadas pela comissão e sugere a criação de subcomissões para alcançar todas as pautas. O reitor

185 Jones Dari Goettert (UFGD) relata reunião com a Secretaria de Educação Continuada, Alfabetização  
186 de Jovens e Adultos, Diversidade e Inclusão (Secadi), nos dias 17 e 18 de agosto, sobre o tema  
187 “Inserção do perfil de professor indígena e professor do campo nos concursos públicos estaduais e  
188 municipais”. O objetivo é debater a carreira dos magistérios indígena e do campo, bem como discutir  
189 o processo de inserção do perfil de professor licenciado em educação intercultural indígena e educação  
190 do campo nos concursos públicos estaduais e municipais. Além disso, a reunião também discutiu a  
191 institucionalização do curso, diplomação, a inserção no mercado de trabalho dos egressos nessas  
192 licenciaturas, entre outros assuntos; informa, também, que participará de reunião da Comissão  
193 Nacional de Educação Escolar Indígena – CNEEI, na qual representa a Andifes, e sugere que a Andifes  
194 convide a ministra dos Povos Indígenas do Brasil, Sonia Guajajara, para uma reunião. O reitor Dácio  
195 Roberto Matheus (UFABC) relata que a Universidade Federal do ABC (UFABC) e a Universidade  
196 Federal de Alfenas (UNIFAL-MG) firmaram acordo de cooperação técnica, científica e cultural, com  
197 o objetivo de viabilizar a mobilidade de graduados dos Bacharelados Interdisciplinares em Ciência e  
198 Tecnologia, de ambas as instituições, para os cursos de formação específica. O reitor Sandro Amadeu  
199 Cerveira (UNIFAL-MG), presidente da Comissão de Universidades sem Hospitais, relata que, em  
200 reunião conjunta as Comissões da Andifes, dos Hospitais universitários e Sem Hospitais, discutiram a  
201 respeito das possibilidades de expansão das vagas nos cursos de medicina atualmente em  
202 funcionamento nas Universidades Federais e apresentaram algumas ponderações que já enviadas, por  
203 meio de um ofício, à secretária de Educação Superior (SESu/MEC) e ressalta a necessidade de diálogo  
204 com os Ministérios da Educação e da Saúde para modificação da Portaria dos hospitais de ensino,  
205 com a participação da Andifes. Em seguida, a coordenadora do Conselho de Gestores de Relações  
206 Internacionais das IFES (CGRIFES), Renata Bielemann, detalha ações recentes no sentido de avançar  
207 no processo de internacionalização das universidades federais brasileiras; destaca o sucesso do  
208 programa Andifes Idiomas Sem Fronteira (IsF), que oferece cursos de idiomas – alemão, espanhol,  
209 francês, inglês, italiano, japonês e português para estrangeiros, para todas as instituições credenciadas  
210 à Rede IsF da Andifes; informa que até o dia 31 de julho foi feita a coleta de diversos indicados para  
211 participar da CRES+5 e, até o momento, não houve retorno sobre a aceitação dos indicados; relembra  
212 a missão internacional de encontro com o Papa Francisco e os reitores das Universidades Latino-  
213 americanas, a se realizar nos dias 20 e 21 de setembro, em Roma; o colégio tem dialogado para adesão  
214 do Programa de Intercâmbio Acadêmico Latinoamericano (PILA), que é um programa de mobilidade  
215 acadêmica; O CGRIFES e a CRIA têm trabalhado na elaboração de ofício com demandas importantes  
216 para internacionalização a ser enviado à Andifes; está prevista reunião presencial do CGRIFES, em 8  
217 e 9 de novembro de 2023. O coordenador nacional do Colégio de Pró-reitores de Pesquisa, Pós-  
218 graduação e Inovação das IFES (Copropi), Flávio Demarco, realiza apresentação destacando as  
219 recentes ações do Colégio para ampliar parcerias para o desenvolvimento de pesquisas e inovações no  
220 âmbito das universidades, como visita ao INMETRO; reunião com BNDES e com a FINEP; reunião  
221 com a direção do Instituto Nacional da Propriedade Industrial (INPI) informa que a Capes lançou  
222 Programa de Governança Colaborativa de Informações da Pós-Graduação (GoPG), com o objetivo de  
223 integrar sistemas acadêmicos, científicos, tecnológicos e de inovação, oferecendo ferramentas de  
224 gestão da informação e estabelecendo parâmetros para a obtenção, organização e padronização do uso  
225 e disseminação dos dados relacionados ao Sistema Nacional de Pós-Graduação (SNPG); apresenta  
226 recomendações sobre o acúmulo de bolsas no âmbito da Pós-graduação; informa as próximas reuniões  
227 previstas do colégio. Após informes do Copropri, a presidente solicita que as questões sobre acúmulo  
228 de bolsas na Pós-graduação sejam encaminhadas aos reitores e reitoras. A presidente Márcia Abrahão  
229 Moura (UnB), agradece a presença e participação de todos e encerra a 162ª Reunião Extraordinária do  
230 Conselho Pleno da Andifes. As declarações completas dessa reunião estão gravadas e disponíveis para

231 consulta. Nada mais havendo a tratar, eu, Carlos Antônio Martins, lavrei a presente ata, a qual segue  
232 assinada por mim.

Carlos Antônio Martins  
Coordenador Administrativo