



ASSOCIAÇÃO NACIONAL DOS DIRIGENTES DAS INSTITUIÇÕES FEDERAIS DE ENSINO SUPERIOR

Ata da 185ª Reunião Extraordinária do Conselho Pleno da Andifes

Data de convocação: 29 de janeiro de 2026

Data de realização: 24 e 25 de fevereiro de 2026

Local: Sede da Andifes, em Brasília-DF.

Pautas discutidas:

1. **Abertura**
 - Diretoria da Andifes
2. **Marco Regulatório do Ensino a Distância**
 - Joana Angélica Guimarães da Luz – Reitora da Universidade Federal do Sul da Bahia (UFSB)
 - Custódio Almeida – Reitor da Universidade Federal do Ceará (UFC)
 - Eduardo Cezari – Coordenador-Geral de Ensino e Planejamento Acadêmico do Ministério da Educação
3. **Movimentos Sociais, Governo Federal e Universidades Federais**
 - Guilherme Boulos – Ministro da Secretaria-Geral da Presidência
4. **Diálogo da Diretoria com o Conselho Pleno:**
 - Diretoria da Andifes
5. **Diálogo com a Secadi**
 - Zara Figueiredo - Secretária de Educação Continuada, Alfabetização de Jovens e Adultos, Diversidade e Inclusão
6. **Informes Gerais dos Reitores e Reitoras**
7. **Relações Internacionais**
 - Carlos García de Alba – Embaixador do México no Brasil
 - Luis Armando González Placencia – Secretário Executivo da Anuies
 - Diana Araujo Pereira – Reitora da Universidade Federal da Integração Latino-Americana (UNILA)
8. **Chamada Espaço Procel E3**
 - Myrthes Santos - Gerente do Procel
 - Marina Reinoldes – Assessora de Programas II
 - Marcelo Maia - Coordenador de Educação, Marketing e Informação do Procel
 - Vanessa Canhete – Assessora de Programas

Participantes:

Estiveram presentes os reitores ou os seus representantes: Airon Aparecido de Melo (UFAPE); Airtton Sieben (UFNT); Ana Beatriz de Oliveira (UFSCar); Analy Castilho Polizel de Souza (UFR); Carlos Henrique de Carvalho (UFU); Camilo Allyson Simões de Farias (UFCG); Carla Simone Chamon (CEFET-MG); Christiano Peres Coelho (UFJ); Dácio Roberto Matheus (UFABC); Demetrius David da Silva (UFV); Diana Araújo Pereira (UNILA); Edward Frederico Castro Pessano (UNIPAMPA); Eustáquio Vinicius Ribeiro de Castro (UFES); Francisco Ribeiro da Costa (UNIFESSPA); Georgina Gonçalves dos Santos (UFRB); Gilmar Pereira da Silva (UFPA); Girlene Alves da Silva (UFJF); Heron Laiber Bonadiman (UFVJM); Jacques Antonio de Miranda (UFOB); Janae Gonçalves (UFRA); Joana Angélica Guimarães da Luz (UFSB); João Alfredo Braidá (UFFS); João Paulo Sales Macedo (UFDF); José Geraldo Ticianeli (UFRR); Jones Dari Goettert (UFGD);

Endereço: SCS Quadra 1, Bloco K, Ed. Denasa, salas 801 a 804, CEP: 70398-900. Brasília/DF

Telefone: (61) 3321-6341

andifes@andifes.org.br

<http://www.andifes.org.br>



ASSOCIAÇÃO NACIONAL DOS DIRIGENTES DAS INSTITUIÇÕES FEDERAIS DE ENSINO SUPERIOR

José Daniel Diniz Melo (UFRN); José Roberto Soares Scolforo (UFLA); Jenifer Saffi (UFCSPA); Luciano Campos da Silva (UFOP); Marcelo Pereira de Andrade (UFSJ); Marcel Fernando da Costa Parentoni (UNIFEI); Maria José Sena (UFRPE); Maria Santana Ferreira dos Santos Milhomem (UFT); Marinalva Vieira Barbosa (UFTM); Martha Boher Adaime (UFSM); Maurício Saldanha Motta (CEFET-RJ); Nadir do Nascimento Nogueira (UFPI); Raiane Patrícia Severino Assumpção (UNIFESP); Roberto de Andrade Medronho (UFRJ); Rodrigo Nogueira de Codes (UFERSA); Roselma Lucchese (UFCAT); Rozana Reigota Naves (UnB); Sandra Regina Goulart Almeida (UFMG); Sandramara Matias Chaves (UFG); Sandro Amadeu Cerveira (UNIFAL-MG); Telio Nobre Leite (UNIVASF); Terezinha Domiciano Dantas Martins (UFPB).

Abertura

Com os devidos cumprimentos, a Vice-Presidente da Andifes, reitora Ana Beatriz de Oliveira (UFSCar), deu início à 185ª Reunião Extraordinária do Conselho Pleno, realizada nos dias 24 e 25 de fevereiro, abrindo a pauta sobre Educação a Distância (EAD). A diretoria informou que o debate foi incluído a partir de provocações encaminhadas pelo Ministério da Educação, com o objetivo de discutir o protagonismo das universidades federais na área. Registrou-se a participação dos reitores Joana e Custódio, convidados a compartilhar experiências institucionais, bem como de Eduardo Cezari, da SESu/MEC. Destacou-se ainda a coincidência da reunião com o encontro do COGRAD, ampliando a participação no debate, e ressaltou-se a importância de fortalecer iniciativas da rede federal em EAD, para além da UAB, com foco na democratização do acesso e na qualidade da formação ofertada.

Marco Regulatório do Ensino a Distância:

A Reitora da Universidade Federal do Sul da Bahia (UFSB), Joana Angélica Guimarães da Luz, o Reitor da Universidade Federal do Ceará (UFC), Custódio Almeida, e o Coordenador-Geral de Ensino e Planejamento Acadêmico do Ministério da Educação, Eduardo Cezari, apresentaram ao Conselho Pleno os seguintes dados:

Reitora Joana: Reflexão sobre a Educação a Distância (EAD) nas universidades federais, com destaque para a experiência da UFSB na ampliação do acesso ao ensino superior por meio da Rede Anísio Teixeira de Colégios Universitários e de práticas híbridas e meta-presenciais. Informou a implementação da Política Institucional de EAD da universidade, integrada à gestão acadêmica regular e voltada à garantia de qualidade equivalente ao ensino presencial.

Reitor Custódio: Apresentação da trajetória da UFC na EAD, destacando-se experiências vinculadas à Unirrede e à UAB, além da decisão de encerramento da participação no sistema UAB em razão de limitações de financiamento, gestão e infraestrutura. Foram apresentadas diretrizes do novo modelo institucional alinhado ao Decreto nº 12.426/2025, baseado em cursos semipresenciais, metodologias específicas e integração tecnológica, bem como os desafios nacionais relacionados ao financiamento e à consolidação da modalidade.

Eduardo Cezari: Análise sobre o novo marco regulatório da EAD, destacando-se que o decreto busca regular a expansão da modalidade e ampliar possibilidades de reorganização da oferta acadêmica nas universidades federais. Ressaltou-se a necessidade de modernização curricular, melhor ocupação de vagas e fortalecimento do protagonismo da rede federal na construção de referenciais públicos de qualidade para a Educação a Distância.



ASSOCIAÇÃO NACIONAL DOS DIRIGENTES DAS INSTITUIÇÕES FEDERAIS DE ENSINO SUPERIOR

Movimentos Sociais, Governo Federal e Universidades Federais:

O Ministro da Secretaria Geral da Presidência, Guilherme Boulos, dialogou com o Conselho sobre a seguinte temática:

- Apresentação de proposta de fortalecimento da articulação entre universidades federais, governo federal e movimentos sociais, com ampliação das ações de extensão e da presença universitária em territórios populares.
- Relato de iniciativa em desenvolvimento na Universidade Federal de Alagoas, envolvendo regularização fundiária, implementação do programa Minha Casa Minha Vida e criação de espaço permanente de atuação acadêmica junto à comunidade local.
- Destaque para o papel das universidades na qualificação de territórios vulneráveis e no enfrentamento de narrativas de desinformação e deslegitimação do ensino superior.
- Informe sobre o lançamento do programa Juventude Solidária, iniciativa interministerial destinada a conectar jovens, universidades e movimentos sociais por meio da participação estudantil em projetos comunitários, ações formativas e políticas públicas, com apoio institucional para viabilizar as atividades.

Diálogo da Diretoria com o Conselho Pleno:

Abertura do segundo dia da reunião ordinária do Conselho Pleno da Andifes, com o registro de cumprimentos iniciais, destaque para a recondução de reitoras e agradecimentos à diretoria pelo trabalho conjunto, bem como informes iniciais da presidência.

- Informe sobre a tramitação legislativa do Projeto de Lei nº 5874, resultado de articulação política junto ao Congresso Nacional, incluindo diálogo com lideranças parlamentares, assessorias e representantes do governo, além do registro do avanço da matéria para análise no Senado.
- Relato da atuação institucional da Andifes junto ao Legislativo e Executivo, incluindo acompanhamento de outros projetos de interesse das universidades federais (como PLs relacionados aos CEFETs e aos Colégios de Aplicação), além de interlocução com o Ministério da Educação (MEC) sobre recomposição orçamentária, suplementação de recursos e participação do ministro em reunião futura.
- Apresentação de iniciativas administrativas e estruturantes, como criação de diretoria de compras centralizadas no MEC, instalação de comissão para revisão da matriz orçamentária das universidades, avanços em políticas de tecnologia da informação, segurança de dados, infraestrutura digital e articulações com órgãos como RNP, SERPRO e TCU.
- Informes sobre políticas acadêmicas e institucionais, incluindo atualização de normativas (residência em medicina veterinária, atuação docente em hospitais universitários), pesquisa socioeconômica nacional para subsidiar o PNAES, e andamento de regulamentações jurídicas em parceria com a AGU.
- Apresentação de documentos da Andifes, incluindo minuta do planejamento estratégico institucional, relatório técnico com diagnóstico organizacional e proposta de aprimoramento da governança (comissões, colégios e fóruns), com indicação de análise posterior pelo Conselho.
- Informe sobre proposta de normatização do processo eleitoral da Andifes, com definição de regras para eleição da diretoria, criação de comissão eleitoral, critérios de elegibilidade e cronograma, com previsão de apreciação e deliberação na reunião seguinte.
- Registros finais de encaminhamentos e comunicações institucionais, incluindo reconhecimento de destaques acadêmicos, organização de pautas futuras e preparação para participação de representantes do governo federal em debates subsequentes.

Endereço: SCS Quadra 1, Bloco K, Ed. Denasa, salas 801 a 804, CEP: 70398-900. Brasília/DF

Telefone: (61) 3321-6341

andifes@andifes.org.br

<http://www.andifes.org.br>



ASSOCIAÇÃO NACIONAL DOS DIRIGENTES DAS INSTITUIÇÕES FEDERAIS DE ENSINO SUPERIOR

Diálogo com a Secadi:

A Secretária de Educação Continuada, Alfabetização de Jovens e Adultos, Diversidade e Inclusão, Zara Figueiredo dialogou com o Conselho Pleno sobre os seguintes pontos:

- Atuação da SECADI na atual gestão, com destaque para as principais diretrizes e ações desenvolvidas pela Secretaria junto às universidades federais e os desafios relacionados às restrições orçamentárias.
- Analfabetismo como um dos principais problemas educacionais do país, atingindo milhões de pessoas e produzindo impactos sociais, econômicos e de cidadania, além das persistentes desigualdades educacionais por recorte racial e socioeconômico e da redução das matrículas na Educação de Jovens e Adultos (EJA).
- Necessidade de maior participação das universidades no enfrentamento dessas desigualdades, por meio de ações institucionais, extensão universitária e articulação com a educação básica, incluindo modalidades como educação do campo, indígena e inclusiva.
- Criação de centros de referência para formação continuada, instrumentos normativos e pontos focais para fortalecimento da gestão e da execução orçamentária, com encaminhamento voltado à ampliação da cooperação entre a SECADI e as universidades federais.

Relações Internacionais:

O Embaixador do México no Brasil, Carlos García de Alba, o Secretário Executivo da Anuies, Luis Armando González Placencia e a presidente da Comissão de Relações Internacionais da Andifes, reitora Diana Araujo Pereira (Unila), trouxeram as seguintes pautas ao Pleno:

Embaixador Carlos García: Apresentação do panorama da cooperação educacional entre Brasil e México, com destaque para programas de bolsas e mobilidade acadêmica, ainda considerados limitados diante do potencial de integração regional. Iniciativas recentes de aproximação institucional, incluindo missões acadêmicas, acordos entre universidades brasileiras e mexicanas e a assinatura do convênio entre Andifes e ANUIES, que resultou na criação da Cátedra Brasil-México. Programas de mobilidade acadêmica, como o Bramex e o PILA, além de propostas voltadas ao fortalecimento do ensino de português e espanhol, criação de redes acadêmicas e ampliação de estágios e ações de cooperação entre os dois países.

Reitora Diana: Defesa do fortalecimento da cooperação acadêmica e científica entre Brasil e México, destacando-se o cenário favorável para ampliação das relações institucionais entre universidades dos dois países. Missão acadêmica ao México e assinatura de memorando de entendimento entre Andifes e ANUIES, com perspectiva de consolidação da Cátedra México-Brasil e expansão da cooperação universitária. Programas e editais voltados à mobilidade acadêmica e à formação de redes de pesquisa na América Latina, além do encaminhamento para criação de grupo de trabalho na Andifes destinado ao mapeamento de pesquisadores e áreas estratégicas de cooperação.

Secretário Luis Placencia: Importância da cooperação acadêmica entre México e Brasil como instrumento de integração regional, desenvolvimento sustentável e fortalecimento da educação superior. Diretrizes do convênio firmado entre ANUIES e Andifes, voltado à promoção de atividades acadêmicas, científicas, culturais e de inovação, incluindo mobilidade acadêmica, pesquisa conjunta e criação de cátedras binacionais. Eixos estratégicos da parceria, fortalecimento da participação das



ASSOCIAÇÃO NACIONAL DOS DIRIGENTES DAS INSTITUIÇÕES FEDERAIS DE ENSINO SUPERIOR

universidades em programas regionais de cooperação e interesse na ampliação de projetos conjuntos entre instituições brasileiras e mexicanas.

Informes Gerais:

A Vice-Presidente da Andifes, reitora Ana Beatriz de Oliveira (UFSCar)), apresentou mais alguns informes importantes ao Conselho, juntamente com os informes gerais:

- Distribuição de cargos e funções para 2026, com processos e minutas já encaminhados ao MEC e à SOF, mantendo expectativa de implementação entre abril e maio, além da continuidade das tratativas sobre transformação e troca de cargos.
- Atualização sobre o remanejamento de cargos do PCC-TAE, com prazo de solicitações até 27 de fevereiro, e realização de reunião da Comissão Nacional de Supervisão do plano para elaboração da minuta de regulamentação, com novas negociações previstas para 10 de março.
- Discussão sobre a expansão de cursos ligados à Nova Indústria Brasil e áreas STEAM, com preocupação quanto à ausência de pactuação de custeio, investimentos e ampliação de quadro técnico-administrativo para sustentação das novas ofertas acadêmicas.
- Manifestação sobre o Projeto de Lei nº 1024/2020, referente ao sistema CREA/CONFEA, especialmente quanto à representação das instituições de ensino superior nos conselhos regionais, com indicação de articulação institucional da Andifes sobre o tema.
- Apresentação de demandas relacionadas à infraestrutura e gestão universitária, incluindo dificuldades de conectividade em universidades do interior, necessidade de ampliação de códigos para tradutores/intérpretes de Libras, impactos das regras para contratação de professores substitutos e preocupações com a distribuição orçamentária e a autonomia universitária.
- Divulgação da campanha nacional da pesquisa sobre o perfil socioeconômico e cultural dos estudantes das universidades federais, desenvolvida pela Andifes, em parceria com o INEP e a SESu, com produção de materiais institucionais voltados à mobilização das universidades e incentivo à participação estudantil.

Chamada Espaço Procel E3:

A Gerente do Procel, Myrthes Santos, a Assessora de Programas II, Marina Reinoldes e o Coordenador de Educação, Marketing e Informação do Procel, Marcelo Maia e Assessora de Programa, Vanessa Canhete, apresentarem o seguinte projeto ao Conselho Pleno:

Exposição sobre as principais áreas de atuação do Procel, abrangendo ações de etiquetagem de equipamentos e edificações, eficiência energética em iluminação pública, saneamento, indústria, edificações, gestão energética municipal e iniciativas educacionais e de conscientização.

Chamada pública “Espaço Procel E3”, destinada à criação de espaços expositivos e educativos sobre eficiência energética em universidades, museus, bibliotecas e centros culturais, com recursos de até R\$ 15 milhões e apoio a projetos entre R\$ 300 mil e R\$ 3 milhões.

Chamada voltada à capacitação laboratorial para ensaios de eficiência energética em refrigeradores comerciais, direcionada a universidades, laboratórios e centros de pesquisa, com apoio para infraestrutura, aquisição de equipamentos e acreditação junto ao Inmetro.

Sexta chamada de ideias do PAR Procel, aberta à submissão de propostas inovadoras relacionadas à transição energética e ao uso eficiente de energia no país.

Manifestação do desejo de manutenção do diálogo entre Procel, Eletrobras e universidades federais, visando à construção de possibilidades de cooperação em sustentabilidade, eficiência energética e apoio às instituições federais de ensino superior.



ASSOCIAÇÃO NACIONAL DOS DIRIGENTES DAS INSTITUIÇÕES FEDERAIS DE ENSINO SUPERIOR

Encerramento:

O Presidente José Geraldo Ticianeli (UFRR) agradeceu a participação de todos (as), ressaltou a relevância dos temas discutidos e declarou encerrada a 185ª Reunião Extraordinária da Andifes. As declarações completas desta reunião estão gravadas e disponíveis para consulta, e as apresentações realizadas, disponibilizadas aos interessados.

Lívia de Oliveira Miranda Leite
Secretária Executiva
ANDIFES